

**Przedsiębiorstwo Hydrauliki Siłowej  
„HYDROTOR” S.A.  
89-500 Tuchola, ul. Chojnicka 72**

**Sprawozdanie  
z działalności Grupy Kapitałowej  
Hydrotor  
w roku obrotowym 2015**

kwiecień 2016 r.

## Spis treści

A.	STAN PRAWNY I WŁADZE GRUPY KAPITAŁOWEJ .....	4
1.	Dane Ogólne .....	4
2.	Podmiot dominujący .....	4
3.	Podmioty zależne .....	6
B.	CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK GRUPY KAPITAŁOWEJ .....	9
1.	Informacje o podstawowych produktach i usługach .....	9
a)	Podstawowe segmenty działalności .....	9
b)	Podstawowe produkty, towary i usługi spółek Grupy Kapitałowej .....	11
2.	Informacje o zmianach rynków zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne oraz informacje o zmianach źródeł zaopatrzenia w materiały do produkcji z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców .....	16
a)	Rynki zbytu .....	16
b)	Źródła dostaw i strategia zaopatrzeniowa .....	26
3.	Informacje o umowach znaczących dla działalności Grupy Kapitałowej, w tym znanych Grupie umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami) oraz umowach ubezpieczenia, współpracy i kooperacji .....	28
4.	Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych .....	34
5.	Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji .....	35
6.	Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, o udzielonych pożyczkach z uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym oraz o udzielonych i otrzymanych poręczeniach i gwarancjach w tym udzielonych jednostkom powiązanym emitenta .....	35
7.	Opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji papierów wartościowych .....	37
8.	Prognoza wyników finansowych .....	37
9.	Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności .....	37
10.	Zmiany w sposobie zarządzania .....	40
11.	Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących .....	41
12.	Umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie .....	41
13.	Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji spółki oraz akcji i udziałów w jednostkach Grupy Kapitałowej .....	41
15.	Informacje o znanych Grupie umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku, których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji .....	43
16.	Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta, wraz z opisem tych uprawnień .....	43
17.	Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych .....	43

18. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcje emitenta .....	43
19. Informacja o dacie zawarcia przez emitenta umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta ta umowa.....	44
20. Informacja o wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym z tytułu badania i przeglądu sprawozdania finansowego oraz jeżeli spółka sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe z tytułu badania i przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, dotyczącego danego roku obrotowego. ....	44
21. Informacja o pozostałej łącznej wysokości wynagrodzenia wynikającego z umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych lub skonsolidowanych sprawozdań finansowych, należnego lub wypłaconego wynagrodzenia z innych tytułów niż określone w umowie, dotyczącego danego roku obrotowego. ....	44
22. Informacje o postępowaniach toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej .....	45
C. AKTUALNY I PRZEWIDYWANY STAN MAJĄTKOWY I SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ .....	45
1. Stan majątkowy i finansowy .....	45
2. Wynik finansowy za 2015 r. ....	46
D. OCENA UZYSKIWANYCH EFEKTÓW (w tym analiza wskaźnikowa) .....	49
1. Wskaźniki finansowe.....	49
3. Sytuacja kadrowa Grupy Kapitałowej .....	50
E. ZDARZENIA ISTOTNE I WPLYWAJACE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY .....	53
F. OPIS CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ ISTOTNYCH DLA ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ .....	54
G. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU GRUPY .....	59
H. POZOSTAŁE INFORMACJE .....	67
1. Wartość niespłaconych zaliczek, kredytów, pożyczek, gwarancji, poręczeń lub innych umów zobowiązujących do świadczeń na rzecz spółek Grupy Kapitałowej .....	67
2. Informacja o wysokości wynagrodzeń i nagród wypłaconych lub należnych osobom zarządzającym i nadzorującym emitenta w 2015 roku .....	67

## **A. STAN PRAWNY I WŁADZE GRUPY KAPITAŁOWEJ**

### **1. Dane Ogólne**

Grupę Kapitałową na dzień 31.12.2015 roku tworzyły następujące jednostki:

- 1) Przedsiębiorstwo Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A. w Tucholi, ul. Chojnicka 72 - podmiot dominujący,
- 2) „Agromet” ZEHS Lubań S.A. w Lubaniu, ul. Esperantystów 2 - podmiot zależny,
- 3) „Hydrotorbis” Spółka z o.o. w Tucholi, ul. Transportowa 5 - podmiot zależny,
- 4) „Wytwórnia Pomp Hydraulicznych” Spółka z o.o. we Wrocławiu, ul. Na Ostatnim Groszu 112 - podmiot zależny,
- 5) Więcborskie Zakłady Metalowe Wizamor Sp. z o.o. w Więcborku, ul. Starodworcowa 5 - podmiot zależny,
- 6) Spółka z o.o. „Defka” w Dzierżoniowie, ul. Parkowa 4 - podmiot zależny – od 26.09.2011r. w likwidacji. W dniu 16 września 2013 roku zakończono likwidację. W dniu 17 września 2013 złożono wniosek do Sądu o wykreślenie spółki z Krajowego Rejestru Sądowego. W dniu 12 stycznia 2016 r. do spółki Hydrotor wpłynęła informacja o wykreśleniu w dniu 30.12.2015 z rejestru sądowego „Defka” w Likwidacji Spółka z o.o. w Dzierżoniowie.

Na przestrzeni 2015 r. nie było zmian w składzie Grupy Kapitałowej.

### **2. Podmiot dominujący**

Przedsiębiorstwo Hydrauliki Siłowej Hydrotor S.A.  
ul. Chojnicka 72; 89-500 Tuchola

Spółka została zawiązana w dniu 13.12.1991 r. i wpisana do rejestru sądowego w Sądzie Rejonowym w Bydgoszczy XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000119782 dnia 24.06.2002 r.

Od dnia 17 marca 1998 r. Akcje PHS „Hydrotor” S.A. notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Spółka zaklasyfikowana jest do sektora przemysłu elektromaszynowego. W obrocie giełdowym na dzień 31.12.2015 r. znajdowało się 86,3 % akcji wyemitowanych przez PHS „Hydrotor” S.A. Po dniu bilansowym 31.03.2016 roku w wyniku podjętych uchwał uległy zmianie prawa z akcji imiennych uprzywilejowanych na akcje zwykłe na okaziciela a w obrocie giełdowym od dnia 25.04.2016 znajdzie się 87,9 % akcji.

Spółka działa na podstawie statutu, przepisów kodeksu spółek handlowych i innych wiążących norm prawnych.

Kapitał podstawowy na dzień 31.12.2015 r. wynosił 4.796.600,00 zł i dzielił się na 2.398.300 akcji o wartości nominalnej 2,00 zł.

### **Władze Spółki w okresie 01.01.2015 – 31.12.2015:**

#### **Zarząd pracował w składzie:**

- Wacław Kropiński – Prezes Zarządu,
- Mariusz Lewicki – Członek Zarządu do dnia 12.10.2015

Delegowanie Pana Mariusza Lewickiego Przewodniczącego Rady Nadzorczej do czasowego pełnienia funkcji Członka Zarządu odpowiedzialnego za pion Rozwoju i Marketingu do momentu wyboru i uzupełnienia składu Zarządu:

posiedzenie Rady Nadzorczej w dniu	delegowanie od dnia	do
2.10.14	2.10.14 -	na okres nie dłuższy niż 3 miesiące
18.12.14	7.01.15 -	
26.03.14	10.04.15 -	
27.06.15	13.07.15	12.10.15

- Wiesław Wruck – Członek Zarządu od dnia 14.10.2015

Rada Nadzorcza na posiedzeniu w dniu 29.09.2015 podjęła uchwałę o powołaniu z dniem 14.10.2015 roku Pana Wiesława Wruck na Członka Zarządu, pełniącego funkcję Dyrektora ds. Marketingu, Sprzedaży i Rozwoju.

#### **Rada Nadzorcza pracowała w składzie:**

- Mariusz Lewicki – Przewodniczący Rady Nadzorczej /oddelegowany do pełnienia funkcji Członka Zarządu do dnia 13.10.2015/
- Czesław Głowczewski – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Janusz Deja – sekretarz Rady Nadzorczej,
- Waldemar Stachowiak – Członek Rady Nadzorczej /rezygnacja z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej z dniem 27 czerwca 2015 r. – dzień odbycia ZWZA Spółki/
- Jakub Leonkiewicz – Członek Rady Nadzorczej od dnia 27 czerwca 2015 – dzień odbycia ZWZA Spółki
- Mieczysław Zwoliński – Członek Rady Nadzorczej,
- Ryszard Bodziachowski – Członek Rady Nadzorczej.

Struktura organizacyjna Spółki do końca 2015 r. określała bezpośrednie podporządkowanie Prezesowi stanowisk: Głównego Księgowego, Dyrektora Technicznego, przedstawiciela Zarządu ds. ISO oraz działów: pracowniczego, BHP, gospodarki materiałowej.

Członek Zarządu kierował pionem Marketingu i Rozwoju i podlega mu Dyrektor Produkcji, Dział Informatyki.

Dyrektorowi ds. Technicznych podporządkowane były działy: Narzędziowni i Utrzymania Ruchu,

Głównego Mechanika oraz Dział Kontroli Jakości.

Dyrektorowi ds. Produkcji podporządkowane były działy: Produkcji, Technologii, Regeneracji oraz Wydział Wielkogabarytowy.

Z dniem 01.01.2016 roku struktura organizacyjna Spółki uległa przebudowie:

Prezesowi podlega bezpośrednio: Główny Księgowy wraz z działem księgowości, Przedstawiciel Zarządu ds. ISO (w tym dział kontroli jakości), działy: Logistyki, Pracowniczy, BHP, Obsługa Prawna, Specjalista ds. projektów rozwojowych.

Członkowi Zarządu - Dyrektorowi ds. Marketingu, Sprzedaży i Rozwoju podlegają:

- Dyrektor ds. Eksportu wraz z sekcją eksportu
- Dyrektor ds. Sprzedaży
- Dyrektor ds. Marketingu
- Dyrektor ds. Produkcji i Inwestycji
- Kierownik Działu Konstrukcyjno – Technologicznego
- Kierownik Działu Informatyki.

### **3. Podmioty zależne**

1) Pełna nazwa podmiotu: „Agromet” ZEHS S.A. w Lubaniu

Adres siedziby: ul. Esperantystów 2, Luban Śl.

Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym dla Wrocławia - Fabrycznej – IX Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000342909 dnia 18.12.2009.

Zarząd Spółki w 2014 roku pracował w dwuosobowym składzie.

#### **Władze Spółki:**

**Zarząd** pracował w składzie

- Stanisław Bąk – Prezes Zarządu
- Lesław Winiarski – V-ce Prezes Zarządu

**Rada Nadzorcza**, w skład której wchodziły następujące osoby:

- Wacław Kropiński – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Janusz Deja – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej
- Lech Mielniczek – Sekretarz Rady Nadzorczej
- Mieczysław Zwoliński – Członek Rady Nadzorczej

W dniu 28.05.2015 r. Walne Zgromadzenie dokonało zmian w składzie Rady Nadzorczej. Pan Janusz Deja złożył rezygnację z pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej, a Walne Zgromadzenie powołało w skład Rady Nadzorczej Pana Mariusza Lewickiego oraz Pana Ryszarda Bodziachowskiego.

Na pierwszym posiedzeniu Rada Nadzorcza ukształtowała się następująco:

- Wacław Kropiński – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Mariusz Lewicki – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej
- Lech Mielniczek – Sekretarz Rady Nadzorczej
- Ryszard Bodziachowski – Członek Rady Nadzorczej
- Mieczysław Zwoliński – Członek Rady Nadzorczej

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2015 r. wynosił 5 085,0 tys. zł i dzielił się na 2.542.500 akcji, o wartości nominalnej 2,00 zł każda.

Głównym udziałowcem Spółki jest PHS Hydrotor SA w Tucholi. Udział jednostki dominującej w kapitale zakładowym na dzień 31.12.2015 r. wynosi 99,99 %.

Spółka została utworzona na czas nieokreślony i działa na podstawie Statutu, przepisów Kodeksu Spółek Handlowych i innych wiążących norm prawnych. „AGROMET” ZEHS Lubań Spółka Akcyjna jest jednostką przemysłową zlokalizowaną w jednym zakładzie produkcyjnym.

Spółka „AGROMET” Lubań SA jest w posiadaniu 251 udziałów o wartości nominalnej 12,6 tys. zł w Spółce Hydraulika Siłowa AGROMET Pracownicza sp. z o.o., która nie prowadzi żadnej działalności. W dniu 22.10.2015 na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy podjęto uchwałę o postawieniu tej Spółki w stan likwidacji.

## 2) Pełna nazwa podmiotu: Hydraulika Siłowa „Hydrotorbis” Sp. z o.o.

Adres siedziby: ul. Transportowa 5, 89-500 Tuchola

Spółka została wpisana do rejestru sądowego w Sądzie Rejonowym w Bydgoszczy XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000226059 dnia 10.01.2005 r.

Spółka została zawiązana w dniu 08.11.2004 r. Założycielem Spółki jest Przedsiębiorstwo Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A., które objęło 100% kapitału.

W dniu 03.01.2005 r. Spółka rozpoczęła działalność produkcyjną.

Spółka działa na podstawie statutu, przepisów kodeksu spółek handlowych i innych wiążących norm prawnych.

Kapitał podstawowy na dzień 31.12.2015 r. wynosił 1.000.000,00 zł i dzielił się na 2.000 udziałów po 500,00 zł każdy.

### **Władze Spółki:**

W okresie 01.01.2015 r. do 31.12.2015 r. Zarząd pracował w niezmiennym składzie:

Wacław Kropiński – Prezes Zarządu

Rada Nadzorcza zgodnie z umową Spółki nie jest powoływana.

3) Pełna nazwa podmiotu: „Wytwórnia Pomp Hydraulicznych” Sp. z o.o.

Adres siedziby: ul. Na Ostatnim Groszu 112, Wrocław

Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej VI Wydział Gospodarczy pod nr 0000082498. Spółka powstała na czas nieokreślony i działa na podstawie Umowy Spółki sporządzonej w formie aktu notarialnego, przepisów Kodeksu Spółek Handlowych i innych obowiązujących norm prawnych. Kapitał zakładowy w wysokości 9.455.000 zł podzielony na 18.910 udziałów o wartości nominalnej 500 zł każdy i został w 100 % objęty przez PHS Hydrotor S.A. w Tucholi. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników w dniu 17 października 2014 roku podjęło uchwałę o obniżeniu kapitału do wysokości 3.782.000 zł przez obniżenie wartości udziału do wysokości 200,00 zł każdy. Spółka złożyła do Sądu Gospodarczego stosowny wniosek. Postanowieniem sądu z dnia 17.04.2015 dokonano zmiany danych w Krajowym Rejestrze Sądowym

W jednoosobowym Zarządzie, funkcję Prezesa Zarządu pełnił Pan Stanisław Bąk

Zgodnie z umową w Spółce nie powołuje się Rady Nadzorczej.

4) Pełna nazwa podmiotu: Więcborskie Zakłady Metalowe Wizamor Sp. z o.o.

Adres siedziby: ul. Starodworcowa 5, Więcbork, Spółka WZM Wizamor Sp. z o.o. jest zarejestrowana jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, Wydział Gospodarczy XIII KRS, pod nr KRS 0000156565. Zawiązanie Spółki nastąpiło 16.09.1996 r.

**Władze Spółki:**

**Zarząd** pracował w składzie jednoosobowym,

- Adam Rasała – Prezes Zarządu, do dnia odwołania 30.11.2015
- Rafał Durkiewicz – Prezes Zarządu /dzień powołania 01.12.2015

**Rada Nadzorcza**, w skład której wchodziły następujące osoby:

- Czesław Głowczewski – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Mariusz Lewicki – Członek Rady Nadzorczej
- Danuta Żelezik – Sekretarz Rady Nadzorczej

Struktura udziałów w kapitale zakładowym przedstawia się następująco:

- Przedsiębiorstwo Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A. w Tucholi, posiada 435,76 udziałów, stanowiących 94,73 % kapitału zakładowego i 94,73 % głosów na Zgromadzeniu Wspólników,
- Pracownicy posiadają 24,24 udziałów, stanowiących 5,27% kapitału zakładowego i 5,27% głosów na Zgromadzeniu Wspólników.

WZM „Wizamor” Sp. z o.o. jest w posiadaniu 610 akcji upadłej Stoczni Gdynia o wartości nominalnej



6.100 zł oraz 3 udziałów członkowskich po 610 zł w Banku Spółdzielczym w Więcborku.

5) Pełna nazwa podmiotu: Defka Spółka z o.o.

Adres siedziby: ul. Parkowa 4, Dzierżoniów

Spółka została zarejestrowana w dniu 07.05.1998 r. przez Sąd Rejonowy w Wałbrzychu, VI Wydział Gospodarczy, pod numerem 2379. W dniu 17.10.2001 r. Spółka wpisana została do rejestru przedsiębiorców pod nr KRS 0000052717. W dniu 06.07.2007r. Spółka weszła w skład Grupy Kapitałowej Hydrotor. W dniu 26 września 2011 r., w związku z postawieniem Spółki w stan likwidacji, ustanowiono likwidatora – Pana Ryszarda Wojciechowskiego. 16 września 2013 odbyło się Walne Zgromadzenie Wspólników, które zgodnie przyjęło sprawozdanie likwidacyjne Spółki i podjęło uchwałę o rozwiązaniu Rady Nadzorczej oraz odwołaniu likwidatora. W dniu następnym złożono wnioski o wykreślenie Spółki Defka z Krajowego Rejestru Sądowego. W dniu 12 stycznia 2016 r. do spółki Hydrotor wpłynęła informacja o wykreśleniu w dniu 30.12.2015 z rejestru sądowego „Defka” w Likwidacji Spółka z o.o. w Dzierżoniowie.

## **B. CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK GRUPY KAPITAŁOWEJ**

### **1. Informacje o podstawowych produktach i usługach**

#### **a) Podstawowe segmenty działalności**

##### PHS „Hydrotor” S.A. Tuchola

Produkty „Hydrotor” S.A. skierowane są do producentów maszyn, urządzeń oraz pojazdów specjalistycznych wykorzystujących w swym działaniu układy hydrauliczne.

Wśród finalnych, kooperacyjnych odbiorców Spółki przeważają producenci maszyn rolniczych, sprzętu ratowniczego, urządzeń komunalnych oraz transportu specjalistycznego.

Duża ilość wyrobów kierowana jest na krajowy rynek części zamiennych, związany ze sprzętem do produkcji rolnej.

Część produkowanego asortymentu stanowią wyroby kooperacyjne sprzedawane zagranicznym wytwórcom maszyn rolniczych, urządzeń ratowniczych i renomowanym producentom hydrauliki siłowej.

Spółka zajmuje się też przemysłową i usługową regeneracją elementów hydrauliki siłowej.

Odrębnym rodzajem działalności jest precyzyjna obróbka elementów wielkogabarytowych oraz usługowe pomiary wykonywane w nowo oddanym do użytkowania Wydziale Obróbki Wielkogabarytowej. Działalność ta z roku na rok, zwiększa swoje znaczenie.

Wysoki udział w sprzedaży Spółki zajmuje także działalność centrum logistycznego, nastawione głównie na obsługę sprzedaży i zaopatrzenia materiałowego wszystkich spółek Grupy Kapitałowej.

W 2015 r. działalność Spółki oparta była na prowadzeniu:

- Produkcji elementów hydrauliki siłowej,
- Regeneracji typowych elementów hydrauliki siłowej,
- Regeneracji usługowej,
- Produkcji wyrobów i elementów kooperacyjnych na eksport,
- Sprzedaży towarów i materiałów,
- Usług precyzyjnej obróbki i pomiarów elementów wielkogabarytowych.

#### „Agromet” ZEHS Lubią S.A.

Działalność Spółki przede wszystkim oparta jest na produkcji siłowników hydraulicznych tłokowych, nurnikowych i teleskopowych wykonywanych według katalogu oraz zgodnie z indywidualnymi wymaganiami klientów. Siłowniki hydrauliczne stosowane są w układach hydraulicznych, jako urządzenia zamieniające energię ciśnienia czynnika roboczego na ruch różnych elementów maszyn. Ponadto Spółka zajmuje się również produkcją części składowych będących elementem innych układów hydraulicznych kierowanych na rynek UE. Wdrażanie nowych wyrobów oparte jest na własnych lub uzgodnionych z odbiorcą rozwiązaniach konstrukcyjnych, potwierdzonych badaniami trwałościowymi. Ponadto Spółka zajmuje się wykonywaniem usług związanych z chromowaniem detali z powierzonego materiału. Procesy te pozwalają na produkcję wyrobów dobrej jakości i spełniają wymagania odbiorców. W 2015 roku Spółka zakończyła ostatni etap inwestycji realizowanej w ramach Programu „Innowacyjna Gospodarka”. Całkowita wartość inwestycji wyniosła 8,8 mln zł z czego 40% tj. 3,5 mln zł wydatków zostało dofinansowane ze środków zewnętrznych. Głównym celem inwestycji było zwiększenie konkurencyjności firmy przez wdrożenie do produkcji nowego typu siłowników hydraulicznych opartych na innowacyjnym systemie uszczelnień. Inwestycja ukierunkowana była na stworzenie odpowiednich warunków do produkcji siłowników spełniających wyższe wymagania jakościowe takie jak trwałość, szczelność, odporność korozyjną. Daje to Spółce możliwość konkurowania na bardziej odpowiedzialnych rynkach, gdzie cena wyrobu nie jest najważniejszym kryterium.

Spółka od 2001r. stosuje System Zarządzania Jakości ISO 9001:2001. Ponadto w spółce stosowany jest udokumentowany proces jakości. Prowadzone są badania odporności korozyjnej nakładanych powłok galwanicznych oraz monitorowana jest klasa czystości oleju hydraulicznego znajdującego się w siłownikach.

#### „WPH” Sp. z o.o. Wrocław

Przedmiotem działalności „WPH” Sp. z o.o. jest działalność produkcyjna, usługowa i handlowa w zakresie obrotu gospodarczego w kraju i za granicą, przy specjalizacji w małoseryjnej i jednostkowej a jednocześnie w szerokim zakresie asortymentowym, produkcji

pomp zębatych hydraulicznych, zespołów pompujących, zasilaczy i usług wykonywanych zgodnie z życzeniami klientów. Ponadto Spółka prowadzi działalność handlową na rynku hydrauliki siłowej. Znaczna część uwolnionej powierzchni produkcyjnej jest wynajmowana podmiotom zewnętrznym.

„Hydrotorbis” Sp. z o.o. Tuchola

Spółka prowadzi działalność produkcyjno – usługową i handlową w zakresie obrotu gospodarczego na terenie kraju i za granicą, przy specjalizacji w zakresie obróbki mechanicznej elementów hydrauliki siłowej. Podstawowym rodzajem działalności jest wykonywana na maszynach CNC, obróbka mechaniczna elementów metalowych, mających zastosowanie w maszynach i ciągnikach rolniczych oraz przemysłach: maszynowym, budowlanym, wydobywczym, energetycznym, samochodowym i wielu innych. Duży udział w działalności Spółki zajmuje produkcja cylindrów hydraulicznych. Produkty skierowane są do producentów maszyn, urządzeń ratowniczych i pojazdów specjalistycznych, głównie na eksport pod zamówienia PHS „Hydrotor” S.A. Usługi wykonywane są głównie pod potrzeby „Hydrotor” S.A. i mają zgodnie ze strategią Grupy Kapitałowej tendencję malejącą wynikającą z przemieszczania pracowników Hydrotorbis pracujących na terenie zakładu Hydrotor S.A. na etaty tej Spółki.

„Defka” Sp. z o.o. w Likwidacji Dzierżoniów

Podmiot ten został zlikwidowany i nie prowadzi działalności produkcyjnej. DEFKA zakończyła proces likwidacji i w dniu 25 września 2013 roku i została z dniem 30.12.2015 wykreślona krajowego rejestru sądowego.

„Wizamor” Sp. z o.o. Więcbork

Przedmiotem działalności Spółki jest produkcja złącz rurowych i przejść grodziowych, łączników gwintowych (złączki hydrauliczne wysokociśnieniowe), przewodów giętkich wysokociśnieniowych hydraulicznych i ich elementów, amortyzatorów elastycznych, dławic i dławików metalowych oraz wykonywanie usług galwanicznych. Działalność Spółki obejmuje obsługę przemysłu stoczniowego, maszyn rolniczych i budowlanych, górnictwo węgla i miedzi..

**b) Podstawowe produkty, towary i usługi spółek Grupy Kapitałowej**

Głównym asortymentem produkcji w Hydrotor są: pompy hydrauliczne zębate i tłoczkowe, pompy olejowe do silników spalinowych, rozdzielacze blokowe sterowane ręcznie i elektrycznie, zawory przelewowe i zwrotne, regulatory przepływu, dzielniki strumienia, zasilacze hydrauliczne.

Ponadto Spółka prowadzi regenerację wyrobów hydrauliki siłowej takich jak: pompy zębate, pompy tłoczkowe, rozdzielacze, cylindry hydrauliczne, serwomechanizmy, zawory, orbitrole oraz elementy

tłoczące pomp wtryskowych do wszystkiego typu urządzeń i maszyn.

Pompy hydrauliczne stosowane są w układach hydraulicznych w celu wytworzenia odpowiedniego ciśnienia i przepływu medium roboczego potrzebnego do uruchomienia odbiorników (siłowniki, silniki hydrauliczne itp). Pompy hydrauliczne mają zastosowanie w konstrukcjach różnorodnych urządzeń, takich jak: ciągniki rolnicze, kombajny zbożowe, ładowacze, wózki widłowe, samochody ciężarowe, obrabiarki, sprzęt budowlany, maszyny do robót drogowych, sprzęt ratowniczy, pojazdy komunalne, urządzenia przeładunkowe, maszyny obróbcze. Siłowniki hydrauliczne(cylindry) także stosowane są praktycznie w każdym układzie hydraulicznym. Rozdzielacze hydrauliczne mają zastosowanie w urządzeniach o napędzie hydraulicznym. Służą do sterowania pracą odbiorników hydraulicznych. Pompy olejowe stosowane są w układach smarowania silników spalinowych.

Zawory hydrauliczne stosuje się w celu zabezpieczenia instalacji hydraulicznej przed nadmiernym wzrostem ciśnienia, zapewnienia bezpieczeństwa przy obsłudze w przypadku nagłej awarii instalacji hydraulicznej, a także dla umożliwienia przepływu cieczy roboczej w określonym kierunku. Sekcje tłoczące są zespołem generującym ciśnienie stosowanym w pompach tłoczkowych znajdujących wielorakie zastosowanie w budowie maszyn pojazdów i urządzeń.

W Agromet głównym asortymentem produkcji są cylindry hydrauliczne: tłokowe, nurnikowe oraz teleskopowe. Ze względu na charakter pracy cylindry hydrauliczne dzielą się na jednostronnego lub dwustronnego działania. Siłowniki jednostronnego działania wymagają wymuszonego powrotu do pozycji wyjściowej, a ruch roboczy odbywa się tylko w jednym kierunku. Natomiast w siłownikach dwustronnego działania ruchy robocze odbywają się w obu kierunkach. W zależności od charakteru pracy stosuje się również rozwiązania regulujące przesuwu poprzez instalowanie zaworów dławiących lub zastosowanie innych rozwiązań uwzględniające potrzeby odbiorców.

W 2015 roku Spółka wdrożyła i opatentowała rozwiązanie polegające stworzeniu systemu uszczelnień umożliwiającego zamknięcie komory bezolejowej w siłownikach tłokowych jednostronnego działania eliminując zjawisko powstawania korozji i przecieków wewnętrznych.

Podstawowe procesy technologiczne stosowane w produkcji to: obróbka skrawaniem ścierna i wiórowa, chromowanie techniczne, które zapewnia bardzo dobrą odporność korozyjną chromowanych tłoczysk, wysoką twardość i odporność na ścieranie, niklowanie i chromowanie elektrochemiczne - zwiększa odporności na korozję, spawanie metodą MIG/MAG i TIG, montaż, malowanie natryskowe.

Głównymi odbiorcami wyrobów Spółki są producenci maszyn rolniczych (ciągników, kombajnów, kosiarek, agregatów uprawowych, przyczep, pras, itp.), maszyn transportowych (platform, wózków widłowych itp.), samochodów ciężarowych (burt rozładowniczych, przyczep itp.), maszyn budowlanych (koparek, dźwigów), samochodów i urządzeń komunalnych (pługi do odśnieżania), urządzeń

technologicznych (obrabiaarki, wtryskarki).

Działalność Hydrotorbis Sp. z o.o. obejmuje produkcję kooperacyjną części do maszyn rolniczych, pomp hydraulicznych, rozdzielaczy i urządzeń transportowych oraz usługi obróbki mechanicznej materiałów, świadczonych na rzecz Hydrotor S.A. Spółka produkuje też gotowe cylindry hydrauliczne, które sprzedaje za pośrednictwem spółki Agromet S.A. a od trzech lat również bezpośrednio do ostatecznych klientów. W analizowanym okresie rozpoczęto częściowy montaż elementów kooperacyjnych w postaci podzespołów (np. tłoków skrzyni bezstopniowej).

Przedmiotem działalności „WPH” Wrocław jest produkcja pomp zębatych o stałej wydajności stosowanych w układach hydraulicznych maszyn różnych gałęzi przemysłu, zespołów pompujących, silników zębatych oraz zasilaczy hydraulicznych znajdujących zastosowanie w prasach, dźwigach, obrabiarkach i maszynach budowlanych, urządzeń ładunkowych i przenośnych.

Spółka z o.o. „Wizamor” technicznie przygotowana jest do obróbki skrawaniem elementów obrotowych w zakresie średnic do  $D = 67$  mm dla materiałów prętowych i  $D = 250$  mm dla części typu „tarcza”. Uzupełnieniem podstawowych procesów jest: obróbka galwaniczna (cynkowanie), operacje ślusarskie oraz obróbka plastyczna i spawalnictwo. Do podstawowych grup wyrób Spółki należą: łączniki rurociągów statków wodnych i przejścia grodziowe, dławnice metalowe do przewodów elektrycznych, amortyzatory do posadowienia zespołów prądotwórczych i sprężarek, łączniki rurowe metalowe do napędów i sterowań hydraulicznych, elementy zakuć do przewodów hydraulicznych, przewody hydrauliczne oraz elementy metalowe dla przemysłu meblowego.

#### SPRZEDAŻ ASORTYMENTOWA HYDROTOR S.A.

Sprzedaż według asortymentu Hydrotor					Udział wartościowy w sprzedaży produktów własnych głównych grup wyrobów Hydrotor			
Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż			Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż	
		jedn. miary	2014	2015			2014	2015
1	Pompy hydrauliczne	tys. szt.	40,6	33,3	1	Pompy hydrauliczne	29%	25%
2	Zawory hydrauliczne	tys. szt.	44,2	63,5	2	Zawory hydrauliczne	5%	6%
3	Sekcje tłoczące	tys. szt.	13,5	14,2	3	Sekcje tłoczące	3%	3%
4	Rozdzielacze hydrauliczne	tys. szt.	6,5	5,8	4	Rozdzielacze hydrauliczne	9%	8%
5	Pompy olejowe	tys. szt.	8,4	8,1	5	Pompy olejowe	3%	3%
6	Elementy kooperacyjne na eksport	tys. szt.	305,0	344,4	6	Elementy kooperacyjne na eksport	30%	41%
7	Pompy dla ratownictwa	tys. szt.	5,6	4,3	7	Pompy dla ratownictwa	14%	11%
8	Bloki zaworowe i regulatory	tys. szt.	3,0	5,6	8	Bloki zaworowe i regulatory	2%	3%
9	Cylindry hydrauliczne	tys. szt.	10,6	10,1	9	Cylindry hydrauliczne	5%	5%
10	Agregaty hydrauliczne	szt.	120,0	113,0	10	Agregaty hydrauliczne	1%	1%

11	Pozostałe wyroby	tys. szt.	15,9	16,9	11	Pozostałe wyroby	2%	2%
12	Elementy regenerowane	tys. zł	1 493,0	1 447,4	12	Elementy regenerowane	4%	4%
13	Usługi regeneracji nietypowej	tys. zł	2 680,0	2 635,3	13	Usługi regeneracji nietypowej	8%	8%
14	Usługi Wydziału Obróbki Wielkogabarytowej	tys. zł	1 927,6	2 420,0	14	Usługi Wydziału Obróbki Wielkogabarytowej	6%	7%

Największy wzrost sprzedaży Spółka osiągnęła w asortymencie zaworów i bloków zaworowych wzrost ten związany jest z rozszerzeniem oferty Hydrotoru o kolejne konstrukcje, a także z pozyskaniem nowych klientów w Europie i w Stanach Zjednoczonych. Utrzymana została także bardzo dobra dynamika wzrostowa na Wydziale Obróbki Wielkogabarytowej będąca efektem stałej rozbudowy bazy klientów i wzrostu kompetencji technologiczno-technicznej załogi wydziału. Stały i stabilny wzrost uzyskano również w zakresie produkcji elementów kooperacyjnych przeznaczonych na rynki zagraniczne, który był związany ze ścisłą współpracą Spółki z klientami przy realizacji nowatorskich projektów dających podwaliny do kontynuacji wzrostowego trendu w najbliższych latach. Spadek sprzedaży pomp dla ratownictwa wynikał ze zmniejszonego zapotrzebowania na sprzęt ratowniczy na rynku bliskowschodnim. Natomiast obniżenie sprzedaży w asortymencie pomp hydraulicznych i rozdzielaczy związane jest z kurczeniem się rynku części zamiennych w oferowanym przez Spółkę asortymencie. Dlatego, aby zahamować ten negatywny trend podjęto działania celem wprowadzenia na rynek kolejnych typów pomp także z zastosowaniem nowatorskich przyjaznych środowisku rozwiązań (np. pompy o obniżonej emisji hałasu), a także podjęto intensywne starania celem nawiązania współpracy w zakresie dostaw kooperacyjnych krajowym i zagranicznym producentom maszyn i urządzeń.

#### SPRZEDAŻ ASORTYMENTOWA AGROMET S.A.

Sprzedaż według asortymentu Agromet				
Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż w tys. szt.		Zmiana
		2014	2015	
1	Cylindry tłokowe	67,6	70,0	3,6%
2	Cylindry nurnikowe	46,8	51,6	10,3%
3	Cylindry teleskopowe	4,0	3,5	-12,5%
4	Pozostałe wyroby i usługi w tys. zł	5 719,2	7 171,0	25,4%

Udział wartościowy w sprzedaży ogółem głównych grup wyrobów Agromet			
Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż	
		2014	2015
1	Cylindry tłokowe	51,5%	49,7%
2	Cylindry nurnikowe	18,4%	19,4%
3	Cylindry teleskopowe	7,1%	6,4%
4	Pozostałe wyroby i usługi	15,3%	18,4%

Spółka zanotowała wzrost w ilości sprzedawanych podstawowych rodzajów cylindrów: tłokowych i nurnikowych. Na znacznie wyższym poziomie od roku ubiegłego ukształtowała się wartość sprzedaży pozostałych elementów i usług związanych z siłownikami hydraulicznymi. Nadal największą grupę wyrobów stanowią cylindry tłokowe, wartościowo jak i ilościowo jest to ok. 50 % wolumenu sprzedaży Spółki. Spadkową tendencję w sprzedaży firma zanotowała w grupie cylindrów

teleskopowych, w roku 2014 wzrosło zainteresowanie producentów przyczep, wywrotek i pojazdów komunalnych tym rodzajem wyrobów, jednak duża konkurencja cenowa na rynku wtórnym spowodowała obniżkę ilości sprzedaży w roku 2015.

#### SPRZEDAŻ ASORTYMENTOWA WPH Wrocław sp. z o.o.

Sprzedaż według asortymentu WPH Wrocław					Udział wartościowy w sprzedaży ogółem głównych grup wyrobów WPH Wrocław			
Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż w szt.		Zmiana	Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż w tys. zł	
		2014	2015				2014	2015
1	Pompy PZ2	277	233	-15,9%	1	Pompy PZ2	3,5%	3,2%
2	Pompy PZ3 i pochodne	1 615	1 392	-13,8%	2	Pompy PZ3 i pochodne	21,1%	20,3%
3	PZ4	936	1 124	20,1%	3	PZ4	13,7%	17,6%
4	Pompy żeliwne	464	34	-92,7%	4	Pompy żeliwne	6,1%	0,9%
5	Pompy wielosekcyjne PZW	1009	1203	19,2%	5	Pompy wielosekcyjne PZW	29,5%	34,4%
6	Motoryzacja	32	0	-100,0%	6	Motoryzacja	0,1%	0,0%
7	Zespoły pomp. i zasilacze	240	214	-10,8%	7	Zespoły pomp. i zasilacze	20,0%	18,8%
8	Półfabrykaty	3 711	3 309	-10,8%	8	Półfabrykaty	5,9%	4,8%

Głównym asortymentem sprzedaży, podobnie jak w roku minionym są pompy wielosekcyjne, których wartość sprzedaży wzrosła o ponad 11% w odniesieniu do analogicznego roku ubiegłego. Nieznaczny spadek odnotowano w asortymencie pomp PZ3 i pochodnych. Największy spadek odnotowano w asortymencie pomp żeliwnych, który spowodowany był znacznym ograniczeniem zamówienia od jednego z klientów eksportowych. Nieznacznie spadła sprzedaż półfabrykatów oraz zespołów i zasilaczy. Wyroby i usługi sprzedawane są zarówno na rynek rolniczy, budownictwo oraz rynek usług w zakresie hydrauliki mobilnej.

#### SPRZEDAŻ ASORTYMENTOWA WIZAMOR sp. z o.o.

Sprzedaż według asortymentów					Udział wartościowy w sprzedaży ogółem głównych grup wyrobów			
Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż w tys. szt.		Zmiana	Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż w tys. zł	
		2014	2015				2014	2015
1	Zakucia	1 957,6	1 829,4	-6,5%	1	Zakucia	55,1%	62,6%
2	Grupa podstawowa - hydraulika	194,0	129,8	-33,1%	2	Grupa podstawowa - hydraulika	11,2%	8,5%
3	Przewody hydrauliczne	25,0	26,7	6,8%	3	Przewody hydrauliczne	3,3%	2,8%
4	Złącza	2,0	5,2	160,0%	4	Złącza	0,6%	1,2%
5	Dławnice	6,1	9,7	59,0%	5	Dławnice	1,3%	1,7%
6	Przejścia grodziowe	0,1	0,4	250,0%	6	Przejścia grodziowe	0,0%	0,4%
7	Amortyzatory	0,20	0,24	20,0%	7	Amortyzatory	4,6%	5,9%
8	Pozostałe	1 798,0	954,4	-46,9%	5	Pozostałe	19,0%	11,3%



2015 rok nie był dobrym okresem dla Spółki w zakresie sprzedaży produktów. Głównym asortymentem sprzedaży są zakucia, jednak pomimo ilościowego spadku spółka odnotowała 2,5 % - towy wartościowy wzrost na tym produkcie. Niewielki ilościowy wzrost w amortyzatorach, przełożył się na również na wartościowy przyrost sprzedaży.

Ogólna ilość sprzedanych sztuk produktów zmalała o 12,6%, przyczyniając się do znacznego spadku wartości sprzedaży ogółem.

#### SPRZEDAŻ ASORTYMENTOWA HYDROTORBIS sp. z o.o.

Sprzedaż wyrobów wg asortymentu Hydrotorbis					Wartościowy udział w sprzedaży wyrobów			
Lp.	Nazwa wyrobu	2014	2015	dynamika ilościowa	Lp.	Nazwa wyrobu	Sprzedaż	
		ilość w szt.	ilość w szt.				2014	2015
1	Korpusy	70 501	78 622	111,5%	1	Korpusy	26,80%	29,70%
2	Cylindry	24 533	20 658	84,2%	2	Cylindry	26,40%	20,90%
3	Płyty, pokrywy	75 937	75 838	99,9%	3	Płyty, pokrywy	18,70%	16,40%
4	Wałki, rolki	61 224	55 809	91,2%	4	Wałki, rolki	11,70%	11,50%
5	Tłoki	9 320	18 504	198,5%	5	Tłoki	2,40%	6,40%
6	Obudowy, pierścienie, sworznie	18 104	30 370	167,8%	6	Obudowy, pierścienie, sworznie	2,30%	4,00%

Wzrost sprzedaży nastąpił w zakresie korpusów, tłoków, obudów, pierścieni i sworzni. Zmniejszenie sprzedaży nastąpiło w zakresie cylindrów, wałków i rolek i związane jest z ograniczeniem zamówień od odbiorcy krajowego oraz zagranicznych klientów. W zakresie sprzedaży siłowników spodziewany jest powrót do poziomu przychodu z 2014 roku w związku z planowanym zwiększeniem ilości zleceń przez głównego klienta krajowego. Oczekiwane są również efekty działań marketingowych, mających na celu pozyskanie kilku mniejszych producentów sprzętu rolniczego z polskiego rynku. Największy wartościowy udział w sprzedaży Hydrotorbis od kilku lat mają korpusy i cylindry. Te ostatnie w 59,1% spółka sprzedaje do jednostki powiązanej Agromet ZEHS Lubią.

## 2. Informacje o zmianach rynków zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne oraz informacje o zmianach źródeł zaopatrzenia w materiały do produkcji z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców

### a) Rynki zbytu

Według własnych szacunków udział poszczególnych grup produktów w segmentach krajowego rynku elementów hydrauliki siłowej, na których obecna jest spółka, przedstawiają się następująco:



Nazwa wyrobu	Udział w rynku (%)	
	2014	2015
Pompy hydrauliczne	71	69
Zawory hydrauliczne	32	40
Rozdzielacze hydrauliczne	36	36
Pompy olejowe	49	49
Elementy tłoczące (regeneracja)	32	32
Cylindry tłokowe	35	35
Cylindry nurnikowe	34	37
Cylindry teleskopowe	34	33

Udziały Hydrotor S.A. w rynku nie uległy istotnym zmianom. Według naszych ocen spółka powiększyła swój udział w rynku zaworów hydraulicznych. Minimalnie spadł udział w zakresie sprzedaży pomp hydraulicznych. Utrzymano poziom udziału w rynku sprzedaży rozdzielaczy hydraulicznych i pomp olejowych.

Udział „Agromet” w segmentach swej obecności na rynku, odnośnie całego produkowanego asortymentu utrzymał się na porównywalnym poziomie do ubiegłego roku. Udział w rynku cylindrów tłokowych i nurnikowych wzrósł w granicach błędu statystycznego. Firma nadal jest jednym z największych krajowych producentów cylindrów hydraulicznych oraz sukcesywnie umacnia swoją pozycję przede wszystkim na rynkach poza granicami kraju.

Udziały pozostałych spółek w rynku krajowym i zagranicznym w zakresie wytwarzanych przez nie produktów są nieistotne.

Przychody ze sprzedaży „Hydrotor” S.A. w latach 2014 – 2015 w tys. zł							
Treść	Sprzedaż		Zmiana	Udział w sprzedaży ogółem		Udział w sprzedaży produkcji własnej	
	2014	2015		2014	2015	2014	2015
<b>Razem przychody ze sprzedaży</b>	<b>59 096,0</b>	<b>61 621,2</b>	<b>4,3%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>		
w tym eksport	18 754,3	21 736,9	15,9%	31,7%	35,3%		
Wyroby nowe	24 969,0	22 685,0	-9,1%	42,3%	36,8%	73,3%	68,7%
Wyroby regenerowane	1 493,0	1 447,4	-3,1%	2,5%	2,3%	4,4%	4,4%
Usługi regeneracji nietypowej	2 680,0	2 635,3	-1,7%	4,5%	4,3%	7,9%	8,0%
Pozostałe usługi	4 940,8	6 241,5	26,3%	8,4%	10,1%	14,5%	18,9%
w tym obróbka wielkogabarytowa	1 927,6	2 420,0	25,5%	3,3%	3,9%	5,7%	7,3%
<b>Razem przychody ze sprzedaży produkcji własnej</b>	<b>34 082,8</b>	<b>33 009,2</b>	<b>-3,1%</b>	<b>57,7%</b>	<b>53,6%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
w tym eksport	9 158,7	9 115,6	-0,5%	15,5%	14,8%	26,9%	27,6%
Towary i materiały	25 013,2	28 612,0	14,4%	42,3%	46,4%		
w tym eksport	9 595,6	12 621,3	31,5%	16,2%	20,5%		

W ciągu roku 2015, w stosunku do ubiegłego roku, Spółka zanotowała wyższą o 4,3% sprzedaż ogółem. Z kolei sprzedaż produkcji własnej była niższa od roku poprzedniego o 3,1%. Wzrost

sprzedaży ogółem wynika ze wzrostu eksportu towarów. Sprzedaż krajowa zanotowała niewielki spadek, co wynika ze spadku sprzedaży części zamiennych do maszyn i urządzeń schodzących z rynku.

Pozytywny wpływ na poziom sprzedaży własnej miał wzrost działalności usługowej. Szczególne znaczenie ma dalszy postęp w zakresie sprzedaży skierowanych głównie na eksport usług obróbki wielkogabarytowej. Niewielki spadek sprzedaży odnotowano w grupie wyrobów regenerowanych, tendencja ta wynika z zaniku systemu zbiórki zużytych elementów hydrauliki do regeneracji. Stały poziom sprzedaży utrzymuje działalność w zakresie regeneracji elementów nietypowych.

Ten kierunek działalności wynika z kształtowania się potrzeb rynkowych i świadczy o elastycznym przystosowaniu działalności Spółki do aktualnych preferencji klientów. Wzrost sprzedaży towarów i materiałów spowodowany był znacznym 31,5 % - towym wzrostem sprzedaży eksportowej towarów, na który głównie składają się wyroby produkowane przez spółkę zależną Hydrotorbis.

Przychody ze sprzedaży Agromet S.A.							
Treść	Sprzedaż w tys. zł		Zmiana	Udział w sprzedaży ogółem		Udział w sprzedaży produkcji własnej	
	2014	2015		2014	2015	2014	2015
Cylindry tłokowe	19 243,0	19 306,7	0,3%	51,5%	49,7%	55,9%	52,9%
Cylindry nurnikowe	6 889,0	7 529,4	9,3%	18,4%	19,4%	20,0%	20,6%
Cylindry teleskopowe	2 669,6	2 482,8	-7,0%	7,1%	6,4%	7,8%	6,8%
Pozostałe wyroby i usługi	5 623,8	7 171,0	27,5%	15,1%	18,4%	16,3%	19,7%
<b>Razem przychody za sprzedaży produktów i usług</b>	<b>34 425,4</b>	<b>36 489,9</b>	<b>6,0%</b>	<b>92,2%</b>	<b>93,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Towary i materiały	2 915,5	2 381,2	-18,3%	7,8%	6,1%		
w tym cylindry	2 351,2	1 894,8	-19,4%	6,3%	4,9%		
<b>Razem przychody za sprzedaży</b>	<b>37 340,9</b>	<b>38 871,1</b>	<b>4,1%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>		
w tym eksport	18 393,2	17 637,7	-4,1%	49,3%	45,4%		

Przychody ze sprzedaży produkcji własnej w Agromet były o 6 % wyższe od ubiegłego roku, co jest wynikiem powyżej zakładanego konsensusu.

Podstawowym asortymentem sprzedaży są niezmiennie od lat siłowniki tłokowe, których udział w ogólnej sprzedaży na przestrzeni lat kształtuje się na poziomie 50%. Największy wzrost nastąpił w segmencie pozostałych wyrobów i usług gdzie w porównaniu do roku ubiegłego sprzedaż była wyższa o ponad 27%. Ponad 9% wzrostu sprzedaży odnotowano w pozycji cylindry nurnikowe – głównie do firmy Hörmann. Spadek sprzedaży nastąpił w pozycji cylindry teleskopowe o 7%. Spowodowane jest to dużą konkurencją cenową na rynku wtórnym.

Przychody ze sprzedaży WPH Sp. z o.o.							
Treść	Sprzedaż w tys. zł		Zmiana	Udział w sprzedaży ogółem		Udział w sprzedaży produkcji własnej	
	2014	2015		2014	2015	2014	2015
Wyroby gotowe	3 077,2	2 931,9	-4,7%	66,3%	69,4%	83,5%	84,2%
Usługi	608,6	548,7	-9,8%	13,1%	13,0%	16,5%	15,8%
<b>Razem przychody za sprzedaży produktów i usług</b>	<b>3 685,8</b>	<b>3 480,6</b>	<b>-5,6%</b>	<b>79,4%</b>	<b>82,3%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Towary i materiały	955,0	746,3	-21,9%	20,6%	17,7%		
<b>Razem przychody za sprzedaży</b>	<b>4 640,9</b>	<b>4 226,9</b>	<b>-8,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>		
<i>w tym eksport</i>	574,7	542,8	-5,6%	12,4%	12,8%		

Przychody ze sprzedaży wyrobów własnych Spółki w 2015 r. wyniosły 3480,6 tys. zł., i były niższe o 5,6 % w stosunku do 2014 roku. Przychody Spółki z działalności handlowej wyniosły 746,3 tys. zł, nastąpił spadek o 21,85 % w porównaniu do roku ubiegłego, co spowodowane było zmniejszeniem ilości zamówień od jednego z głównych odbiorców Spółki. Sprzedaż na rynki zagraniczne zmieniła się minimalnie. Spółka ta nie jest nastawiona na silną ekspansję rynkową, stąd oczekiwania w zakresie sprzedaży nie są wysokie. Tym niemniej poziom 4 mln sprzedaży powinien być w przyszłości uzyskany i zachowany.

Przychody ze sprzedaży Wizamor							
Treść	Sprzedaż w tys. zł		Zmiana	Udział w sprzedaży ogółem		Udział w sprzedaży produkcji własnej	
	2014	2015		2014	2015	2014	2015
Wyroby gotowe	6 129,80	5 482,20	-10,6%	95,1%	94,2%	99,2%	99,0%
Usługi	48,2	55,2	14,5%	0,7%	0,9%	0,8%	1,0%
<b>Razem przychody za sprzedaży produktów i usług</b>	<b>6 178,00</b>	<b>5 537,40</b>	<b>-10,4%</b>	<b>95,9%</b>	<b>95,2%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Towary i materiały	267,4	279,6	4,6%	4,1%	4,8%		
<b>Razem przychody za sprzedaży</b>	<b>6 445,40</b>	<b>5 817,00</b>	<b>-9,7%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>		
<i>w tym eksport</i>	132	59,8	-54,7%	2,0%	1,0%		

Przychody ze sprzedaży produkcji własnej jak i ogółem w spółce Wizamor spadły o 10 %. Główny wpływ na ten stan ma przeprowadzana restrukturyzacja Spółki, oraz obniżenie sprzedaży wyrobów do klientów zagranicznych.

Przychody ze sprzedaży Hydrotorbis Sp. z o.o.							
Nazwa wyrobu	Sprzedaż w tys. zł		Zmiana	Udział w sprzedaży		Udział w sprzedaży produkcji własnej	
	2014	2015		2014	2015	2014	2015
Wyroby gotowe	13 459,4	14 923,4	11%	85,8%	89,8%	92,8%	96,2%
<i>w tym:</i>							
eksport pośredni	9 223,8	11 424,7	24%	58,8%	68,7%	63,6%	73,6%
sprzedaż cylindrów	3 848,3	3 247,0	-16%	24,5%	19,5%	26,5%	20,9%
Wyroby na potrzeby PHS „Hydrotor” S.A.	1 040,6	597,1	-43%	6,6%	3,6%	7,2%	3,8%
<b>Razem przychody ze sprzedaży produktów</b>	<b>14 500,0</b>	<b>15 520,5</b>	<b>7%</b>	<b>92,5%</b>	<b>93,4%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Usługi	857,1	552,9	-35%	5,5%	3,3%		
<b>Razem przychody ze sprzedaży produktów i usług</b>	<b>15 357,1</b>	<b>16 073,4</b>	<b>5%</b>	<b>97,9%</b>	<b>96,7%</b>		
Towary i materiały	326,3	546,5	67%	2,1%	3,3%		
<b>Razem przychody ze sprzedaży</b>	<b>15 683,4</b>	<b>16 619,9</b>	<b>6%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>		
w tym: eksport	-	-	-	-	-	-	-

Rok 2015 był kolejnym dobrym okresem w zakresie sprzedaży spółki Hydrotorbis. Sprzedaż wyrobów na zewnątrz wzrosła w 2015 roku o 11 % a w ciągu dwóch lat o ponad 38 %.

Przyrost poziomu sprzedaży spowodowany był zwiększeniem poziomu zamówień od klientów zagranicznych. Zgodnie z założeniami nastąpił dalszy spadek sprzedaży usług dla Hydrotor z uwagi na przeniesienie pracowników do Hydrotor S.A.

Spółka wyposażona jest w nowoczesny park maszynowy i posiada potencjalnie, dalsze możliwości rozwoju produkcji i sprzedaży.

Przychody ze sprzedaży Grupa Kapitałowa Hydrotor			
Treść	Sprzedaż w tys. zł		Zmiana
	2014	2015	
Grupa Kapitałowa ogółem			
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	92 878,1	93 590,5	0,8%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	29 477,4	32 565,6	10,5%
Razem przychody ze sprzedaży	122 355,5	126 156,1	3,1%
w tym eksport	37 932,8	39 977,20	5,4%
Grupa Kapitałowa ogółem z wyłączeniem sprzedaży wzajemnej (skonsolidowana)			
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	82 994,0	84 664,0	2,0%
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	5 952,0	5 314,0	-10,7%
Razem przychody ze sprzedaży	88 946,0	89 978,0	1,2%
w tym eksport	37 932,8	39 977,2	5,4%

Grupa Kapitałowa w 2015 uzyskała skonsolidowany wzrost sprzedaży produkcji własnej o 2%. W wyniku znacznego spadku sprzedaży towarów i materiałów, głównie w spółkach WPH Wrocław oraz Agromet Lubiąż, spadły przychody ze sprzedaży towarów i materiałów. Razem

przychody ze sprzedaży wzrosły w stosunku do ubiegłego roku o ponad 1%.

Pozytywnie na wielkość sprzedaży wpłynęło utrzymanie się koniunktury gospodarczej, szczególnie zagranicznej oraz działania marketingowe skierowane na wzrost eksportu. W związku z tym wyższą tendencję rosnącą wykazuje sprzedaż eksportowa. W roku 2015 eksport wzrósł o ponad 5 % i stanowił 44,4 % udziału w sprzedaży własnej produkcji Grupy Kapitałowej. Prowadzone rozmowy z partnerami zagranicznymi powinny spowodować w przyszłości dalszy wzrost sprzedaży eksportowej, w której upatrujemy główne źródło wzrostu wartości sprzedaży ogółem.

W Grupie Kapitałowej w zakresie przychodów ze sprzedaży dodatni wskaźnik uzyskały następujące spółki: Hydrotor, Agromet oraz Hydrotorbis. Spadek sprzedaży ogółem odnotowała Spółka Wizamor oraz WPH Wrocław. Poprawienie wyników sprzedaży było wynikiem rozwoju eksportu, umacnianiu więzi gospodarczych z obecnymi odbiorcami zagranicznymi, wprowadzaniu nowych produktów oraz odzyskanie niektórych klientów na rynku krajowym.

Sprzedaż krajowa w PHS „Hydrotor” S.A. prowadzona jest czterema kanałami – poprzez przedstawicieli handlowych obejmujących swym zasięgiem cały kraj, umowy i zamówienia bezpośrednie, zamówienia kooperacyjne oraz w niewielkim stopniu przez sklep firmowy. Geograficznie sprzedaż krajowa ma charakter rozproszony i obejmuje całą Polskę, z niewielką koncentracją na północy i w województwach typowo rolniczych.

Główni odbiorcy krajowi Hydrotor				
Lp.	Odbiorca	Sprzedaż ogółem w tys. zł	Udział w sprzedaży krajowej	Udział w sprzedaży ogółem
1	Farmer Nowe Skalmierzyce	1 427,1	3,6%	2,3%
2	Projprzem Bydgoszcz	1 152,3	2,9%	1,9%
3	Agro-Rami Gołuchów	1 029,8	2,6%	1,7%
4	D	969,5	2,4%	1,6%
5	E	724,3	1,8%	1,2%
6	F	419,3	1,1%	0,7%
7	G	412,8	1,0%	0,7%
9	H	370,5	0,9%	0,6%
10	I	352,0	0,9%	0,6%
11	Pozostali odbiorcy krajowi	33 026,8	82,8%	53,6%
12	Sprzedaż eksportowa	21 736,9		35,3%
<b>Sprzedaż ogółem</b>		<b>61 621,3</b>		<b>100,0%</b>

Główni odbiorcy zagraniczni Hydrotor				
Lp.	Odbiorca	Sprzedaż ogółem w tys. zł	Udział w sprzedaży ex	Udział w sprzedaży ogółem
1	Lukas Niemcy	7 676,8	35,3%	12,5%
2	Parker Niemcy	4 129,2	19,0%	6,7%
3	Hurst Jaws of Life USA	2 121,4	9,8%	3,4%
4	D	2 089,3	9,6%	3,4%
5	E	1 563,4	7,2%	2,5%
6	F	1 552,9	7,1%	2,5%
7	G	660,0	3,0%	1,1%
9	Pozostali odbiorcy ex	1 943,9	8,9%	3,2%
10	Sprzedaż krajowa	39 884,4		64,7%
<b>Sprzedaż ogółem</b>		<b>61 621,3</b>		<b>100,0%</b>

W stosunku do poprzedniego roku pozycja najważniejszych odbiorców krajowych nie zmieniała się. 17% udział w sprzedaży krajowej posiada 10 odbiorców. Kilkaset klientów składa się na pozostałe 83% sprzedaży.

Na rynku krajowym sprzedaż jest bardzo rozproszona, żaden z odbiorców nie osiągnął 3% udziału w sprzedaży ogółem. Spółka nie jest uzależniona od jednego lub kilku odbiorców, dlatego nie istnieje zagrożenie utraty znacznych przychodów czy utraty udziału w rynku krajowym, w przypadku odejścia jakiegokolwiek klienta.

Sprzedaż na eksport prowadzona jest głównie na podstawie umów ramowych i rocznych prognoz konkretyzowanych miesięcznymi zamówieniami.

Głównym odbiorcą wyrobów Hydrotor pozostają niezmiennie Niemcy. Poważny wzrost eksportu nastąpił do USA, co spowodowało zwiększenie udziału eksportu do tego kraju z 6,8 % w 2014 roku do 10 % w 2015 roku. Zmalał, ale nadal poważny 7% udział w eksporcie posiada Francja. Udział Holandii, kraju który pojawił się w sprzedaży eksportowej w 2014 wzrósł w 2015 o 1 % i ostatecznie jego udział wyniósł 2%.

Pozostałe kraje, do których spółka eksportuje wyroby to: Irak, Egipt, Rosja, Wielka Brytania, Ukraina, Szwecja, Łotwa, Australia, Bułgaria, Węgry, Chorwacja i Litwa.

W przypadku sprzedaży eksportowej występuje zupełnie inna sytuacja niż w sprzedaży krajowej. Mamy tu do czynienia z koncentracją sprzedaży. Trzech odbiorców posiada prawie 64 % udział w sprzedaży eksportowej oraz 22,6% w sprzedaży ogółem. Przyrost sprzedaży do firmy Hurst Jaws of Life specjalizującej się w dostawach sprzętu ratowniczego, w porównaniu do 2014 roku wyniósł ponad 65 %. Odbiorcy zagraniczni to silni, stabilni kontrahenci, którzy dają pewność stałości powiązań kooperacyjnych.

Główni odbiorcy krajowi Agromet ZEHS S.A.				
Lp.	Nazwa klienta	Sprzedaż	Udział w sprzedaży ogółem	Udział w sprzedaży krajowej
1	A	3 153,6	8,1%	14,9%
2	B	1 960,4	5,0%	9,2%
3	C	1 100,2	2,8%	5,2%
4	D	1 756,7	4,5%	8,3%
5	E	517,9	1,3%	2,4%
6	Pozostali odbiorcy krajowi	12 744,6	32,8%	60,0%
7	Odbiorcy zagraniczni	17 637,7	45,4%	
	<b>Razem</b>	<b>38 871,1</b>	<b>100,0%</b>	

Główni odbiorcy zagraniczni Agromet ZEHS S.A.				
Lp.	Nazwa klienta	Sprzedaż	Udział w sprzedaży ogółem	Udział w sprzedaży ex
1	Goldhofer	2 459,3	6,3%	13,9%
2	B	2 271,4	5,8%	12,9%
3	C	2 154,3	5,5%	12,2%
4	D	2 004,3	5,2%	11,4%
5	E	1 799,2	4,6%	10,2%
6	F	1 172,0	3,0%	6,6%
7	Pozostali odbiorcy zagraniczni	5 777,3	14,9%	32,8%
8	Odbiorcy krajowi	21 233,4	54,6%	
	<b>Razem</b>	<b>38 871,1</b>	<b>100,0%</b>	

Sprzedaż krajowa prowadzona jest głównie w oparciu o zamówienia kooperacyjne na pierwszy montaż, które stanowią 95 % zamówień krajowych, dostarczanych bezpośrednio do ostatecznego odbiorcy oraz w mniejszej części około 5 % stanowią zamówienia handlowe na części zamienne dostarczane na rynek wtórny. Udział pięciu największych odbiorców krajowych stanowił około 40% ogólnej sprzedaży na rynek krajowy. Spółka w 2015r. sprzedawała swoje produkty do 298 odbiorców

krajowych. Bardzo dobrze rozwinęła się współpraca z Grupą Unii, firmą Hörmann. Pojawiły się też nowe firmy, których łączna wartość sprzedaży jest istotna dla ogólnego wzrostu. Należą do nich: producenci maszyn rolniczych, producent obrabiarek oraz producent podnośników hydraulicznych.

Spółka w 2015r. sprzedawała swoje produkty do 46 odbiorców zagranicznych. Największym odbiorcą jest firma Goldhofer, której udział w sprzedaży eksportowej stanowi 14%, a w sprzedaży ogółem 6,3%. Pięciu odbiorców, którzy przekroczyli 10% udziału w sprzedaży eksportowej stanowi łącznie 60,6% eksportu i 27,4% ogólnej wartości sprzedaży.

Spadek sprzedaży nastąpił do firmy Dautel, gdzie przyczyną jest duża konkurencja wśród producentów burt załadowczych oraz firmy Parker Niemcy i Parker Włochy, w której obniżka sprzedaży związana jest z polityką firm, jak i utratą przez te firmy końcowych odbiorców.

Główni odbiorcy krajowi WPH Wrocław Sp. z o.o.				
Lp.	Nazwa klienta	Sprzedaż w tys. zł	Udział w sprzedaży ogółem	Udział w sprzedaży krajowej
1	A	284,3	6,7%	51,9%
2	B	135,0	3,2%	24,7%
3	C	128,0	3,0%	23,4%
4	Pozostali odbiorcy kraj	3 136,8	74,2%	573,1%
5	Odbiorcy zagraniczni	542,8	12,8%	
<b>Razem</b>		<b>4 226,9</b>	<b>100,0%</b>	

Główni odbiorcy zagraniczni WPH Wrocław Sp. z o.o.				
Lp.	Nazwa klienta	Sprzedaż w tys. zł	Udział w sprzedaży ogółem	Udział w sprzedaży ex
1	A	209,2	4,9%	38,5%
2	B	136,5	3,2%	25,1%
3	Pozostali odbiorcy ex	197,1	4,7%	36,3%
4	Odbiorcy krajowi	3 684,1	87,2%	
<b>Razem</b>		<b>4 226,9</b>	<b>100,0%</b>	

Wyroby i usługi Spółki „WPH” sprzedawane są w zdecydowanej większości na rynek krajowy, który stanowi ponad 87% przychodów ze sprzedaży. Udział odbiorców jest bardzo rozproszony. Tylko jeden odbiorca krajowy przekroczył 5 % udziału w sprzedaży ogółem.

Główni odbiorcy krajowi Wizamor Sp. z o.o.				
Lp.	Nazwa klienta	Sprzedaż w tys. zł	Udział w sprzedaży ogółem	Udział w sprzedaży krajowej
1	A	760,6	13,1%	13,2%
2	B	399,1	6,9%	6,9%
3	C	354,3	6,1%	6,2%
4	D	347,8	6,0%	6,0%
5	Pozostali odbiorcy krajowi	3 895,4	67,0%	67,7%
6	Odbiorcy zagraniczni	59,8	1,0%	
<b>Sprzedaż ogółem</b>		<b>5 817,0</b>	<b>100,0%</b>	

Główni odbiorcy zagraniczni Wizamor Sp. z o.o.				
Lp.	Nazwa klienta	Sprzedaż w tys. zł	Udział w sprzedaży ogółem	Udział w eksporcie
1	A	27,3	0,5%	45,7%
2	B	16,2	0,3%	27,1%
3	C	13,4	0,2%	22,4%
4	Pozostali odbiorcy ex	2,9	0,0%	4,8%
5	Odbiorcy krajowi	5 757,2	99,0%	
<b>Sprzedaż ogółem</b>		<b>5 817,0</b>	<b>100,0%</b>	



Sprzedaż krajowa Spółki Wizamor w porównaniu z poprzednim rokiem spadła o ponad 15% i jest nadal rozproszona. Największy odbiorca uzyskał udział zarówno w sprzedaży ogólnej jak i krajowej powyżej 13 %, kolejni trzej odbiorcy posiadają zbliżony udział we wartości sprzedaży firmy. Sprzedaż zagraniczna obejmuje dwa kraje: Niemcy i Szwecję. Udział eksportu w sprzedaży ogólnej jest mały, a rynek niemiecki stanowił 30 % obrotu zagranicznego.

Główni odbiorcy krajowi Hydrotorbis Sp. z o.o.			
Lp.	Nazwa klienta	Sprzedaż w tys. zł	Udział w sprzedaży ogółem
1	Hydrotor S.A.	13 210,3	79,5%
2	Agromet	2 685,1	16,2%
3	Pozostali odbiorcy krajowi	724,4	4,4%
	<b>Razem</b>	<b>16 619,8</b>	<b>100,0%</b>

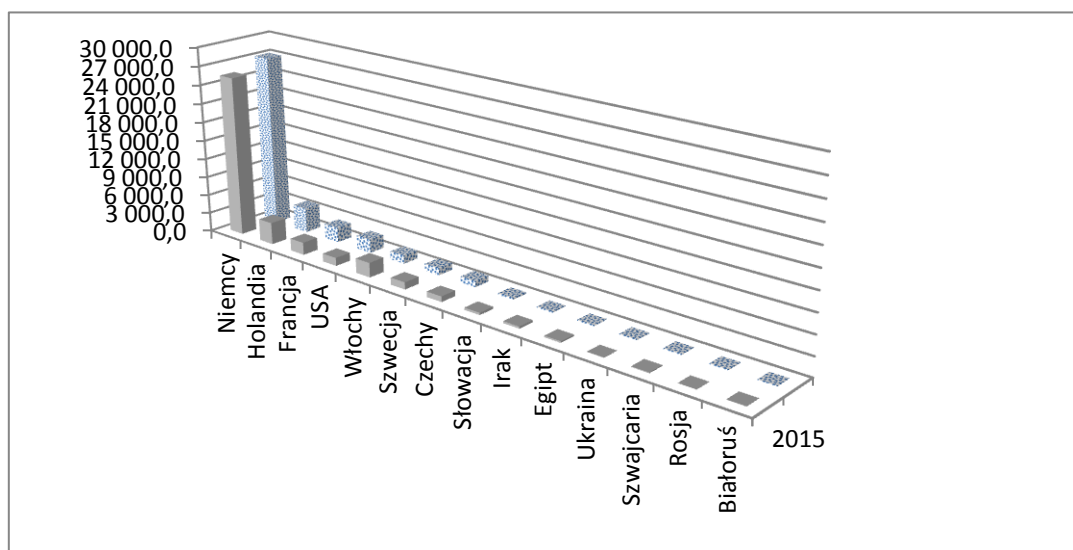
Prawie 95,7% sprzedaży „Hydrotorbis” była realizowana za pośrednictwem i kanałami zbytu „Hydrotor” S.A. i Agromet ZEHS Lubąń. Większość sprzedaży realizowanej do Hydrotor S.A. przeznaczona jest na eksport.

Udział sprzedaży eksportowej spółek Grupy Kapitałowej w zagranicznych rynkach zbytu					
Kraj	Grupa Kapitałowa	Hydrotor	Agromet	Wizamor	WPH
NIEMCY	68,1%	40,9%	27,0%	0,1%	0,1%
HOLANDIA	9,7%	0,9%	8,8%	0,0%	0,0%
FRANCJA	5,9%	4,1%	1,8%	0,0%	0,0%
USA	5,3%	5,3%	0,0%	0,0%	0,0%
WŁOCHY	3,3%	0,0%	2,9%	0,0%	0,3%
SZWECJA	2,7%	0,0%	2,7%	0,0%	0,0%
CZECHY	2,3%	1,7%	0,1%	0,0%	0,6%
SŁOWACJA	0,6%	0,4%	0,1%	0,0%	0,1%
IRAK	0,3%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%
EGIPT	0,3%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%
UKRAINA	0,3%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%
SZWAJCARIA	0,3%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%
POZOSTAŁE	0,9%	0,4%	0,2%	0,0%	0,2%
<b>Razem</b>	<b>100,0%</b>	<b>54,4%</b>	<b>44,1%</b>	<b>0,1%</b>	<b>1,4%</b>



Skonsolidowana Sprzedaż Grupy Kapitałowej z podziałem na rynki zbytu			
Kraj	Sprzedaż	Udział w sprzedaży produkcji własnej	Udział w ex
NIEMCY	27 231,8	32,2%	68,1%
HOLANDIA	3 889,3	4,6%	9,7%
FRANCJA	2 342,3	2,8%	5,9%
USA	2 118,8	2,5%	5,3%
WŁOCHY	1 302,8	1,5%	3,3%
SZWECJA	1 091,1	1,3%	2,7%
CZECHY	927,5	1,1%	2,3%
SŁOWACJA	228,2	0,3%	0,6%
IRAK	125,9	0,1%	0,3%
EGIPT	123,9	0,1%	0,3%
UKRAINA	119,7	0,1%	0,3%
SZWAJCARIA	117,4	0,1%	0,3%
ROSJA	111,3	0,1%	0,3%
BIAŁORUŚ	77,7	0,1%	0,2%
WIELKA BRYTANIA	58,1	0,1%	0,1%
POZOSTAŁE	111,4	0,1%	0,3%
<b>SPRZEDAŻ EX</b>	<b>39 977,2</b>	47,2%	100,0%
<b>POLSKA - sprzedaż produkcji własnej</b>	<b>44 686,8</b>	52,8%	
<b>SPRZEDAŻ OGÓŁEM - produkcji własnej</b>	<b>84 664,0</b>	100,0%	
<b>SPRZEDAŻ OGÓŁEM</b>	<b>89 978,0</b>		

Skonsolidowana Sprzedaż Grupy Kapitałowej z podziałem na rynki zbytu w latach 2014 – 2015



Największym rynkiem eksportowym Grupy Kapitałowej są Niemcy, które posiadają ponad 68% udziału w sprzedaży eksportowej Grupy Kapitałowej. Udział ten zwiększał się z 63,6 w 2013 roku, 67,2 % w roku 2014 do 68,1 % w 2015. Mniejsze ilości wyrobów Grupa eksportuje do: Holandii – 9,7 % udziału w eksporcie; Francji – 5,9 % udziału; USA – 5,3 %; Włoch – 3,3 % udziału; Szwecji – 2,7% i Czech – 2,3% udziału w eksporcie. Pozostałymi odbiorcami zagranicznymi są: Słowacja, Irak, Egipt, Ukraina, Szwajcaria, Rosja, Wielka Brytania, Łotwa, Australia i inne. Od 2012 roku Grupa działa na dwóch nowych dla siebie rynkach zbytu, jakimi są: USA i Szwecja. Rok 2015 przyniósł największą progresję we współpracy z USA. Wzrost sprzedaży w porównaniu do 2014 roku do USA wyniósł ok. 65 %.

#### b) Źródła dostaw i strategia zaopatrzeniowa

W obszarze zaopatrzenia nie nastąpiły znaczące zmiany w stosunku do ubiegłego roku. Zgodnie z polityką centralizacji zaopatrzenia, wiodącą rolę w zakupach dla wszystkich spółek Grupy Kapitałowej, odgrywa Hydrotor S.A.

Centralizowanie zakupów w spółce matce, pozwala uzyskać znaczne korzyści z tytułu obniżenia cen, wynikające z efektu skali zakupów i odpowiedniego kształtowania kosztów transportu i poziomu zapasów.

Grupa Kapitałowa korzysta z krajowych i zagranicznych dostawców materiałów, kierując się także aktualnym kursem walut. Jednak ponad 92 % materiałów w Hydrotor a blisko 100 % w przypadku pozostałych spółek Grupy Kapitałowej, sprowadzanych jest od dostawców krajowych. Obecnie najważniejszym zadaniem służb logistycznych jest nie tylko zakup po niskiej cenie, ale także dbanie o jakość kupowanych materiałów oraz terminowość dostaw. Grupa Kapitałowa Hydrotor dywersyfikuje dostawców podstawowych materiałów. Z reguły na określony asortyment materiałów Grupa posiada więcej niż jednego dostawcę, sprowadza materiały od blisko 500 dostawców, poważniejsi dostawcy posiadają ocenę wydaną w oparciu o obowiązujące w firmie zasady systemu jakości ISO 9001.

W 2015 r. w Hydrotor S.A. jeden z dostawców osiągnął ponad 14% udział w wartości dostaw materiałów. Głównym dostawcą dla spółek WPH, Hydrotorbis i Agromet jest spółka dominująca, której udział w dostawach dla firm zależnych waha się w granicach od 47% do 63%. Głównymi dostawcami zagranicznymi materiałów są firmy niemieckie.

Spółka	Dostawcy				Razem dostawy		Udział dostaw w przychodach spółki
	krajowi		zagraniczni				
	w tys. zł	%	w tys. zł	%	w tys. zł	%	
Hydrotor S.A.	23 076,5	100,0%	2 044,9	100,0%	25 121,4	100,0%	40,8%
Firma A	3 283,7	14,2%			3 283,7	13,1%	5,3%
Firma B	1 978,4	8,6%			1 978,4	7,9%	3,2%
Firma C	1 221,7	5,3%			1 221,7	4,9%	2,0%

Pozostali krajowi	16 592,7	71,9%			16 592,7	66,1%	26,9%
PKS Mettmann			376,2	18,4%	376,2	1,5%	0,6%
Firma B			307,1	15,0%	307,1	1,2%	0,5%
Firma C			240,0	11,7%	240,0	1,0%	0,4%
pozostali zagraniczni			1 121,6	54,8%	1 121,6	4,5%	1,8%

Spółka	Dostawcy				Razem dostawy		Udział dostaw w przychodach spółki
	krajowi		zagraniczni				
	w tys. zł	%	w tys. zł	%	w tys. zł	%	
Agromet ZEHS Lubań S.A.	15 966,0	100,0%	1 323,9	100,0%	17 289,9	100,0%	44,5%
Hydrotor S.A.	10 081,7	63,1%			10 081,7	58,3%	25,9%
Firma B	811,4	5,1%			811,4	4,7%	2,1%
Firma C	653,7	4,1%			653,7	3,8%	1,7%
Pozostali krajowi	4 419,3	27,7%			4 419,3	25,6%	11,4%
Firma niemiecka			931,4	70,4%	931,4	5,4%	2,4%
Firma włoska			314,0	23,7%	314,0	1,8%	0,8%
Firma czeska			76,2	5,8%	76,2	0,4%	0,2%
pozostali zagraniczni			2,3	0,2%	2,3	0,0%	0,0%

Spółka	Dostawcy				Razem dostawy		Udział dostaw w przychodach spółki
	krajowi		zagraniczni				
	w tys. zł	%	w tys. zł	%	w tys. zł	%	
WPH Wrocław Sp. z o.o.	2 524,6	100,0%	51,7	100,0%	2 576,3	100,0%	61,0%
Hydrotor S.A.	1 184,1	46,9%			1 184,1	46,0%	28,0%
Firma B	110,8	4,4%			110,8	4,3%	2,6%
Firma C	57,6	2,3%			57,6	2,2%	1,4%
Pozostali krajowi	1 172,1	46,4%			1 172,1	45,5%	27,7%
Hypneu Niemcy			46,4	89,7%	46,4	1,8%	1,1%
pozostali zagraniczni			5,3	10,3%	5,3	0,2%	0,1%

Spółka	Dostawcy				Razem dostawy		Udział dostaw w przychodach spółki
	krajowi		zagraniczni				
	w tys. zł	%	w tys. zł	%	w tys. zł	%	
Wizamor Sp. z o.o.	3 191,8	100,0%	0,0	0,0%	3 191,8	100,0%	54,9%
Hydrotor S.A.	82,4	2,6%			82,4	2,6%	1,4%
Firma B	658,9	20,6%			658,9	20,6%	11,3%
Firma C	248,9	7,8%			248,9	7,8%	4,3%
Firma D	230,5	7,2%			230,5	7,2%	
Pozostali krajowi	1 971,1	61,8%			1 971,1	61,8%	33,9%

Spółka	Dostawcy				Razem dostawy		Udział dostaw w przychodach spółki
	krajowi		zagraniczni				
	w tys. zł	%	w tys. zł	%	w tys. zł	%	

<b>Hydrotorbis Sp. z o.o.</b>	<b>8 437,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>8 437,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>50,8%</b>
Hydrotor S.A.	4 194,4	49,7%			4 194,4	49,7%	25,2%
Firma B	933,7	11,1%			933,7	11,1%	5,6%
Firma C	912,6	10,8%			912,6	10,8%	5,5%
Firma D	563,5	6,7%			563,5	6,7%	3,4%
Pozostali krajowi	1 832,8	21,7%			1 832,8	21,7%	11,0%

**3. Informacje o umowach znaczących dla działalności Grupy Kapitałowej, w tym znanych Grupie umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami) oraz umowach ubezpieczenia, współpracy i kooperacji**

Spółka PHS „Hydrotor” S.A. posiadała podpisane umowy z :

- a) Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. na ubezpieczenie majątku i mienia na łączną kwotę 83.736,6 tys. zł. Polisy zawarto dnia 04.11.2014 na okres jednego roku.
- b) Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. na ubezpieczenie majątku i mienia na łączną kwotę 84.149,3 tys. zł. Polisy zawarto dnia 04.11.2015 na okres jednego roku.
- a) Bankiem BPH S.A. z siedzibą w Krakowie – umowa o prowadzenie rachunków bankowych – umowa zawarta w dniu 3.11.2011r. na czas nieokreślony.
- b) Powszechnym Zakładem Ubezpieczeń S.A. z siedzibą w Warszawie na ubezpieczenie komunikacyjne dla poszczególnych pojazdów floty Spółki. Umowę zawarto w dniu 18.11.2014 w Bydgoszczy na okres do 17.11.2015 roku. Po tym okresie każdy pojazd spółki jest ubezpieczony indywidualnie, zgodnie z porozumieniem w PZU.
- c) Bankiem BPH S.A. z siedzibą w Krakowie – umowa o kredyt inwestycyjny walutowy – umowa zawarta w dniu 3.11.2011r. Kwota kredytu 3 000, tys. eur. Umowa została zastąpiona nową umową o kredyt inwestycyjny walutowy z dnia 18.03.2015 r. Kwota kredytu 2.225,0 tys. eur. Termin spłaty kredytu 30.11.2018 rok. Kredyt został przeznaczony na finansowanie wydatków związanych z zakupem maszyn. Na dzień 31.12.2015 pozostało do spłaty 1.769,0, tys. eur.
- d) Bankiem BPH S.A. z siedzibą w Gdańsku – umowa o kredyt w rachunku bieżącym – umowa zawarta w dniu 16.03.2015 r. Kwota kredytu 2 000,0 tys. zł. Termin spłaty 30.04.2017 r. Na dzień 31.12.2015 kwota wykorzystania kredytu wynosiła 0 pln.
- e) Domem Maklerskim TRIGON S.A. z siedzibą w Krakowie o pełnienie funkcji:
  - Animatora Emitenta, podpisaną 16 lutego 2009 roku na czas nieokreślony,
  - sponsora emisji, podpisaną w dniu 10 kwietnia 2009 roku na czas nieokreślony.
- f) Firmą EMESTE Mariola Sternahl z siedzibą w Krakowie na pośredniczenie na rzecz Hydrotor S.A. przy zawieraniu umów z klientami w zakresie zlecenia obróbki elementów metalowych do precyzyjnej obróbki na maszynach MIKROMAT 20V. Pozyskiwanie firm zainteresowanych współpraca z Hydrotor S.A. Umowę zawarto 28.05.2012 r. na okres 5 lat z

możliwością jej dalszego przedłużenia o kolejne lata.

- g) Firmą ALIMEX BH Ewa Aleksandrow z siedzibą w Warszawie o świadczenie usług w zakresie prezentowania oferty Hydrotor S.A. na towary i usługi na terenie Europy Wschodniej oraz Azji. Umowę zawarto 01.08.2013 roku na czas nieokreślony.
- h) Firmą Parker Hannifin Europe Sarl Luxemburg na dostawę wyrobów do:
  - Parker Hannifin Manufacturing Germany Chemnitz, zawartą w dniu 15.06.2012 roku na czas do 30.06.2014. W dniu 01.07.2014 roku umowa została przedłużona na kolejne 2 lata.
  - Parker Hannifin Manufacturing Germany Oberndorf, zawartą w dniu 09.06.2011, przedłużona aneksem w dniu 08.07.2013 na czas do 30.06.2014. W dniu 01.07.2014 roku umowa została przedłużona na kolejne 2 lata.
- i) Firmą Claas Industrietechnik GmbH z siedzibą w Paderborn na dostawę wyrobów, zawartą w dniu 10.10.2012 na czas do 30.09.2014. Brak wypowiedzenia umowy z każdej ze stron skutkuje jej przedłużeniem.
- j) Usines Claas France S.A.S z siedzibą w Woippy na dostawę wyrobów. Umowa obowiązuje do 17.03.2011 do 30.09.2016
- k) Firmą Lukas Hydraulik GmbH z siedzibą w Erlangen. Umowa ramowa podpisana dnia 14 lipca 2006 roku na dostawę pomp i zespołów hydraulicznych, na czas nieokreślony z 3 miesięcznym okresem wypowiedzenia.
- l) Firmą ClaasSaulgau GmbH Bad Salgau na dostawę wyrobów. Umowa zawarta w dniu 18.06.2012 obowiązuje do 30.09.2016.
- m) Firmą Bosch – Rexroth Lohr am Main na dostawę wyrobów, zawartą w dniu 23.10.2009 na czas nieokreślony z 6-cio miesięcznym okresem wypowiedzenia przed zakończeniem roku.
- n) Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości na dofinansowanie projektu inwestycyjnego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka. Umowę podpisano w dniu 20 września 2010 r. Przedmiotem umowy było dofinansowanie na realizację Projektu „Opracowanie i wdrożenie innowacyjnych technologii wysokoefektywnych procesów precyzyjnej obróbki oraz technologii pomiarowych wielkogabarytowych elementów maszyn” ze środków w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, 2007 – 2013 stanowiący program pomocowy o nr referencyjnym X325/2009. Projekt o wartości ponad 25 mln zł dofinansowany był kwotą 12,2 mln zł.
- o) Narodowym Centrum Badań i Rozwoju w Warszawie w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka. Przedmiotem umowy podpisanej 7 maja 2014 r. jest dofinansowanie projektu: Opracowanie innowacyjnych pomp zębatych o obniżonym poziomie emisji akustycznej. Całkowity koszt projektu przewidywany był w wysokości 3.578,9 tys. zł, w tym koszty kwalifikowane 3.150 tys. zł, a kwota dofinansowania w wysokości 1.296 tys. zł.

Nakłady wyniosły 3.187 tys. zł, z czego w 2015 r. 1.872 tys. zł. Otrzymane dotychczas dofinansowanie wyniosło 1.167 tys. zł. Złożono wniosek o ostatnią transzę dofinansowania w kwocie 110 tys. zł. Projekt do końca 2015 r. został merytorycznie zrealizowany.

- p) Zarządem Województwa Kujawsko – Pomorskiego pełniącym funkcję Instytucji Zarządzającej Regionalnym programem Operacyjnym Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2007 – 2013. Przedmiotem umowy jest dofinansowanie projektu: Wdrożenie nowej technologii produkcji pomp hydraulicznych w PHS Hydrotor S.A., prowadzącej do poszerzenia oferty produktowej firmy, w ramach poddziałania 5.2.2. Całkowite wydatki kwalifikowane przewidywano w wysokości 7.400 tys. zł, a kwotę dofinansowania przewidywano w wysokości 3.700 tys. zł. Rzeczywiste wydatki wyniosły 7.643 tys. zł, z czego w 2015 r. 4.525 tys. zł. Otrzymane dofinansowanie wyniosło 3.515 tys. zł. . Złożono wniosek o ostatnią transzę dofinansowania w kwocie 185 tys. zł. Projekt został zrealizowany.
- q) Firmą ALMA Consulting Group Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Przedmiotem umowy z 17.12.2015 jest świadczenie usług cost consultingu w postaci analiz i doradztwa operacyjnego, na które składają się przegląd kosztów w ramach podatków i opłat, ubezpieczeń społecznych i kosztów energii w celu wskazania oszczędności oraz wdrożenie zaleceń pozwalających uzyskać te oszczędności. Umowa została zawarta na czas odpowiadający poszczególnym okresom referencyjnym, określonych w umowie.
- r) Powiatowym Urzędem Pracy w Tucholi. Przedmiotem umów z dnia:  
11.03.2014 r. była refundacja kosztów w wysokości 80,0 tys. zł  
26.03.2015 była refundacja kosztów w wysokości 110,0 tys. zł  
23.11.2015 była refundacja kosztów w wysokości 12,0 tys. zł  
wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.  
Przedmiotem umowy z 7.05.2014 był zwrot kosztów w wysokości 30,0 tys. zł wyposażenia stanowiska pracy osoby niepełnosprawnej.
- s) Firmą KPMG Tax m. Michna sp. k. z siedzibą w Warszawie. Przedmiotem umowy z 23 stycznia 2014 roku było świadczenie usług doradztwa w zakresie uzyskania dotacji na wsparcie prac badawczo – rozwojowych.
- t) Fundacją EURO-MOST z siedzibą w Warszawie. Przedmiotem umowy z dnia 10.09.2015 roku było świadczenie usług związanych z pozyskaniem środków Funduszy Unii Europejskiej w ramach określonego w umowie działania.
- u) Kancelarią Audyt Czesław Pniewski z siedzibą w Poznaniu, wpisaną na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 1882. Koszt usługi wyniesie 28 tys. złotych netto. Umowę podpisano 14.07.2015 roku na przegląd/ badanie

półrocznego/ rocznego jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2015.

- v) Politechniką Wrocławską. W ramach projektu firma podpisała 5.01.2015 umowę konsorcjum z Politechniką Wrocławską, w której uczelnia jest Liderem. Projekt odnosi się do Programu Badań Stosowanych „Opracowanie konstrukcji wysokociśnieniowych pomp zębatych” Uczelnia podpisała umowę z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju w dniu 30.03.2015. Termin realizacji projektu przewidywany jest na okres od 01.04.2015 do 31.08.2018, koszt projektu 1.372,5 tys. zł, z tego dofinansowanie dla Uczelni 1.102,5 tys. zł.

Udział Hydrotor S.A. polegać ma na wykonaniu: a) zadania nr 6 „Zaprojektowanie i wykonanie oprzyrządowania oraz narzędzi skrawających”, b) zadania nr 7 „Ocena jakości wytwórczej przyjętej technologii wykonania” oraz c) zadania nr 8 „Wykonanie eksperymentalnych wysokociśnieniowych pomp zębatych”. Całkowity koszt firmy przewidywany jest na 410,0 tys. zł, w tym wkład własny 270,0 tys. zł, dofinansowanie 140,0 tys. zł

Po dniu bilansowym w lutym 2016 Spółka podpisała porozumienie o współpracy z Politechniką Gdańską, dotyczące realizowanego na Wydziale Mechanicznym projektu „Zastosowania wybranych rozwiązań mechatronicznych do nadzorowania procesu skrawania przedmiotów wielkogabarytowych na wieloosiowych centrach obróbkowych”

Spółka Agromet ZEHS Lubań posiadała umowy z:

- a) Kancelarią AUDYT Czesław Pniewski Poznań. Przedmiotem umowy jest badanie jednostkowego sprawozdania finansowego za rok 2015. Okres trwania umowy 04.08.2015 – 15.03.2016r.
- b) Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości na dofinansowanie projektu inwestycyjnego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka na ogólną wartość 8,8 mln zł i dofinansowaniu 3,5 mln zł.
- c) Umowa ubezpieczeniowa z dnia 04.11.2014 roku zawarta z Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeniowym ERGO HESTIA S.A. Okres trwania umowy 04.11.2014 – 03.11.2015r.  
Suma ubezpieczenia wynosiła 24.357,5 tys. zł + 1.000,0 tys. eur OC za produkt.  
Umowa ubezpieczeniowa z dnia 04.11.2015 roku zawarta z Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeniowym ERGO HESTIA S.A. Okres trwania umowy 04.11.2015 – 03.11.2016r.  
Suma ubezpieczenia wynosi 23.731,2 tys. zł + 1.000,0 tys. eur OC za produkt.
- d) Generalną Umowę Ubezpieczeń Komunikacyjnych z PZU SA. Okres trwania umowy 08.11.2014 – 07.11.2015r.
- e) Generalna Umowa Ubezpieczeń Komunikacyjnych z PZU SA. Okres trwania umowy



08.11.2015r. – 07.11.2016r.

- f) Firmą Cargotec Finlandia. Umowa zawarta została w dniu 09.04.2013 roku do 09.04.2016 roku. Przedmiotem umowy jest produkcja cylindrów i części na potrzeby firmy Cargotec Polska.
- g) z Raiffeisen Bank Polska S.A o kredyt odnawialny w rachunku bieżącym z dnia 23.01.2013 na kwotę: 4,5 mln zł na okres od 07.02.2014. do 10.02.2015. Dnia 30.01.2015 umowę przedłużono na kolejny rok z datą spłaty 10.02.2016. Na dzień 31-12-2015 zaangażowanie kredytu wynosiło 0,00 zł. Dnia 29.01.2016 umowę przedłużono na kolejny rok z datą spłaty 13.02.2017 r.
- h) R.M.A.T.P - Umowa zawarta została w dniu 16.12.1998 roku na czas nieokreślony. Przedmiotem umowy jest produkcja cylindrów i części na potrzeby firmy RMATP, Peltrax.
- i) Dautel - Umowa o współpracy zawarta została w dniu 04.04.2003 roku na czas nieokreślony.

Spółka WPH Wrocław posiadała umowy z:

- a) Raiffeisen Bank Polska S.A o kredyt odnawialny w rachunku bieżącym na kwotę: 300 tys. zł na okres od 02.12.2014 r. do 10.12.2015 r., przedłużoną aneksem z dnia 25.11.2015 na okres do 12.12.2016 .Firma nie korzystała z kredytu.
- b) Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. na ubezpieczenie majątku i mienia. Umowa zawarta na okres od 04.11.2014 do 03.11.2015 na sumę ubezpieczenia 7.180,0.tys. zł
- c) Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. na ubezpieczenie majątku i mienia. Umowa zawarta na okres od 04.11.2015 do 03.11.2016 na sumę ubezpieczenia 7.272,, tys. zł
- d) PZU S.A. na ubezpieczenie pojazdów. Umowy zawierane na okres jednego roku.
- e) Wizamor sp. z o.o. w Więcborku na dzierżawę automatów tokarskich. Umowa z dnia 1.09.2011 obowiązująca do dnia 31.12.2017 r.
- f) Dzierżawcami pomieszczeń magazynowych. Sześć umów podpisanych w latach 2011 – 2012 zostało zawartych na czas nieokreślony z jednomiesięcznym okresem wypowiedzenia. Jedna umowa zawarta w maju 2011 roku obowiązuje do 31 sierpnia 2015 r. Sześć umów podpisanych w latach 2014 – 2015 zostało zawartych na czas nieokreślony z jednomiesięcznym okresem wypowiedzenia
- g) Dzierżawcami pomieszczeń biurowych. Umowy podpisane w sierpniu 2011 roku i w kwietniu 2014 roku zostały zawarte na czas nieokreślony z jednomiesięcznym okresem wypowiedzenia
- h) Dzierżawcami gruntu. Umowy podpisane w lipcu 2012, czerwcu 2013 i kwietniu 2015 roku zostały zawarte na czas nieokreślony z jednomiesięcznym okresem wypowiedzenia



- i) Kancelaria Audyt Czesław Pniewski z siedzibą w Poznaniu, wpisaną na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 1882, na badanie rocznego sprawozdania finansowego za rok 2015. Umowa z lipca 2015 roku.

HS „Hydrotorbis” posiadała umowy z:

- a) Bankiem BPH S.A. z siedzibą w Krakowie– umowa o prowadzenie rachunku bieżącego – umowę zawarto 01.03.2012r.
- b) Przedsiębiorstwem Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A. Przedmiotem umowy jest dzierżawa maszyn i urządzeń. Umowa została zawarta w dniu 01.01.2005 r. na czas nieokreślony, zmieniona umową z dnia 01.11.2015, zawartą na czas nieokreślony.
- c) Przedsiębiorstwem Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A. Przedmiotem umowy jest świadczenie usług w zakresie prowadzenia księgowości. Umowę zawarto 01.09.2005 roku na czas nieokreślony.
- d) Przedsiębiorstwem Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A. Przedmiotem umowy są: pomieszczenia administracyjne, sprzęt komputerowy oraz program finansowo – księgowy „Symfonia”, znajdujące się w budynku przy ulicy Chojnickiej 72. Umowę zawarto 30.04.2012 roku na czas nieokreślony.
- e) Przedsiębiorstwem Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A. Przedmiotem umowy jest dzierżawa nieruchomości położonej przy ulicy Transportowej 5. Umowę zawarto 30.04.2012 roku na czas nieokreślony.
- f) Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. na ubezpieczenie majątku i mienia na łączną kwotę 5.628,3 tys. zł. Polisy zawarto dnia 04.11.2014 na okres jednego roku.
- g) Sopockim Towarzystwem Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. na ubezpieczenie majątku i mienia na łączną kwotę 5.569,8 tys. zł. Polisy zawarto dnia 04.11.2015 na okres jednego roku.
- h) Firmą ALMA Consulting Group Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Przedmiotem umowy z 17.12.2015 jest świadczenie usług cost consultingu w postaci analiz i doradztwa operacyjnego. Umowa została zawarta na czas odpowiadający poszczególnym okresom referencyjnym, określonych w umowie.
- i) Powiatowym Urzędem Pracy w Tucholi. Przedmiotem umowy podpisanej w dniu 16.06.2014 była refundacja kosztów w wysokości 40,0 tys. zł wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.
- j) Powiatowym Urzędem Pracy w Tucholi. Przedmiotem umów podpisanych w 2013 roku była refundacja kosztów w wysokości 316,0 tys. zł wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.
- k) Powiatowym Urzędem Pracy w Tucholi. Przedmiotem umów z dnia:

01.07.2015 (umowa nr 27/2015)

29.09.2015 (35/2015 i 36/2016)

09.11.2015 (51/2015)

23.11.2015 roku (63/2015)

jest refundacja kosztów w wysokości 148,0 tys. zł wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.

- l) Kancelarią Audyt Czesław Pniewski z siedzibą w Poznaniu, wpisaną na listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 1882. Przedmiotem umowy jest badanie rocznego sprawozdania finansowego za rok 2015.

Wizamor Sp. z o.o. posiadała podpisane umowy z:

- a) Bankiem Millennium – umowa rachunku bankowego,
- b) Bankiem Millennium – umowa z dnia 14.03.2006 o kredyt w rachunku bieżącym, z limitem 500 tys. zł. Spółka przedłuża corocznymi aneksami umowę o kredyt w rachunku. Ostatni aneks podpisano z datą spłaty przypadającą na 24.01.2017 roku. Kwota wykorzystanego kredytu na 31.12.2015 wynosiła 266,0 tys. zł
- c) Bankiem Spółdzielczym w Więcborku – umowa rachunku bieżącego ze stycznia 1997 roku, podpisana na czas nieokreślony
- d) DPS & Henryk Witek z siedzibą w Duchnicach zawarta 24.02.2010 roku. Przedmiotem umowy jest współpraca w zakresie pozyskiwania nowych zamówień produkcyjnych dla Spółki na terenie Polski oraz za granicą. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony z rocznym okresem wypowiedzenia.
- e) Kancelarią Audyt Czesław Pniewski z siedzibą w Poznaniu. Przedmiotem umowy jest badanie jednostkowego sprawozdania finansowego za 2015r.
- f) Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń Ergo Hestia S.A. na ubezpieczenie majątku i mienia

**4. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych**

Spółka jest powiązana kapitałowo z następującymi podmiotami:

- ➔ „Agromet” ZEHS Lubań S.A. w Lubaniu, ul. Esperantystów 2 (podmiot zależny) – 99,99 % akcji i głosów w kapitale jednostki zależnej – Przewodniczącym Rady Nadzorczej „Agromet” ZEHS jest Prezes Zarządu Hydrotor S.A., v-ce przewodniczącym Rady Nadzorczej Agromet jest sekretarz Rady Nadzorczej Hydrotor S.A.

- ➔ Hydraulika Siłowa Hydrotorbis Sp. z o.o. w Tucholi, ul. Transportowa 5 (podmiot zależny) – 100% udziałów i głosów w kapitale jednostki zależnej – Prezesem Zarządu HS Hydrotorbis jest Prezes PHS Hydrotor S.A.
- ➔ Wytwórnia Pomp Hydraulicznych Sp. z o.o. we Wrocławiu, ul. Na Ostatnim Groszu 112 (podmiot zależny) – 100% udziałów i głosów w kapitale jednostki zależnej.
- ➔ Więcborskie Zakłady Metalowe Wizamor Sp. z o.o. w Więcborku, ul. Starodworcowa 5 (podmiot zależny) – 94,73% udziałów. Przewodniczącym Rady Nadzorczej Wizamor Sp. z o.o. jest Członek Rady Nadzorczej PHS „Hydrotor” S.A., Członkiem Rady Nadzorczej Wizamor sp. z o.o. jest Przewodniczący Rady Nadzorczej PHS Hydrotor S.A.

**5. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez emitenta lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji**

W 2015 roku spółki Grupy Kapitałowej Hydrotor nie zawierały transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby pojedynczo lub łącznie istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

Transakcje Spółki Hydrotor i jednostek zależnych z podmiotami zależnymi w 2015 roku obejmowały transakcje dokonywane na warunkach rynkowych związanych z zaopatrzeniem produkcyjnym w materiały i usługi oraz pośrednictwem w sprzedaży produkowanymi przez poszczególne jednostki wyrobami.

*W zakresie działalności finansowej pomiędzy spółkami Grupy Hydrotor S.A. przekazywane były dywidendy.*

dywidenda od spółki zależnej dla Hydrotor S.A.	2014 r.		2015 r.	
	miesiąc	kwota w tys. zł	miesiąc	kwota w tys. zł
Agromet ZEHS Lubiąż S.A.	V	2 033,8	VI	2 033,8
WPH Sp. z o.o.	V	300,0	VI	455,1
Hydrotorbis Sp. z o.o.	VI	300,0	VII	300,0

**6. Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, o udzielonych pożyczkach z uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym oraz o udzielonych i otrzymanych poręczeniach i gwarancjach w tym udzielonych jednostkom powiązanym emitenta**

Hydrotor S.A. posiadał podpisane umowy z:

- Bankiem BPH S.A. z siedzibą w Krakowie – umowa o kredyt inwestycyjny walutowy – umowa zawarta w dniu 3.11.2011r. Kwota kredytu 3000,0 tys. eur . Termin spłaty 02.11.2018 r. Na dzień 31.12.2015 pozostało do spłaty 1.769,0 tys. eur.
- w ramach umów z 2014 roku spółki zależnej Hydrotorbis z Powiatem Tucholskim – Powiatowym

Urzędem Pracy w Tucholi Zarząd Hydrotor S.A. udzielił spółce zależnej poręczenia. Przedmiotem umowy była refundacja kosztów w wysokości 40,0 tys. zł, dotycząca wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.

– w ramach umów z 2013 roku spółki zależnej Hydrotorbis z Powiatem Tucholskim – Powiatowym Urzędem Pracy w Tucholi Zarząd Hydrotor S.A. udzielił spółce zależnej poręczenia. Przedmiotem umów była refundacja kosztów w wysokości 316,0 tys. zł, dotyczących wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.

– w ramach umów z 2015 roku spółki zależnej Hydrotorbis z Powiatem Tucholskim – Powiatowym Urzędem Pracy w Tucholi Zarząd Hydrotor S.A. udzielił spółce zależnej poręczenia. Przedmiotem umów była refundacja kosztów w wysokości 148,0 tys. zł, dotyczących wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.

– Spółka zależna Hydrotorbis udzieliła poręczenia spółce PHS Hydrotor S.A. do kwoty 30.000 tys. zł za zobowiązania w ramach umowy nr 2N/2014 z 7.05.2014 roku, zawartej pomiędzy Powiatowym Urzędem Pracy a Hydrotor S.A., dotyczącej zwrotu kosztów wyposażenia stanowiska pracy osoby niepełnosprawnej

– Spółka zależna Hydrotorbis udzieliła poręczenia spółce PHS Hydrotor S.A. do kwoty 122,0 tys. zł za zobowiązania w ramach umów nr 1/2015 z 26.03.2015 i 62/2015 z 23.11.2015 roku, zawartych pomiędzy Powiatowym Urzędem Pracy a Hydrotor S.A., dotyczących wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.

– Spółka zależna WPH Wrocław udzieliła poręczenia spółce PHS Hydrotor S.A. do kwoty 80.000 tys. zł za zobowiązania w ramach umów nr 1/2014 i 2/2014 z 11.03.2014 roku, zawartych pomiędzy Powiatowym Urzędem Pracy a Hydrotor S.A., dotyczących zwrotu kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.

Agromet ZEHS Lubań posiadała podpisane umowy z :

– Raiffeisen Bank Polska S.A. o kredyt w rachunku bieżącym na kwotę 4.500,0 tys. zł. na okres od 7.02.2014 do 10.02.2015. 30 stycznia 2015 przedłużono umowę o kolejny rok do dnia 10.02.2016. Na dzień 31.12.2015 roku wykorzystanie kredytu wynosiło 0,00 zł. Dnia 29.01.2016 umowę przedłużono na kolejny rok z datą spłaty 13.02.2017 r.

„WPH” we Wrocławiu posiadała podpisane umowy z:

– z Raiffeisen Bank Polska S.A o kredyt odnawialny w rachunku bieżącym na kwotę: 300 tys. zł na okres od 02.12.2014 r. do 10.12.2015 r. Przedłużona aneksem z dnia 25.11.2015 na kolejny rok. Na dzień 31.12.2015 wykorzystanie kredytu wynosiło 0,00 zł.

– w ramach umów spółki dominującej z 2014 r. z Powiatem Tucholskim – Powiatowym Urzędem Pracy w Tucholi Zarząd WPH udzielił spółce Hydrotor poręczenia. Przedmiotem umów była refundacja kosztów w wysokości 80,0 tys. zł, dotycząca wyposażenia lub doposażenia stanowisk

pracy dla skierowanych bezrobotnych.

Spółka z o.o. „Wizamor” w Więcborku posiada umowy z Bankiem Millenium S.A.:

– umowa z dnia 14.03.2006 o kredyt w rachunku bieżącym, z limitem 500 tys. zł. Spółka przedłuża corocznymi aneksami umowę o kredyt w rachunku. Ostatni aneks podpisano z datą spłaty przypadającą na 24.01.2017 roku. Kwota wykorzystanego kredytu na 31.12.2015 wynosiła 266,0 tys. zł

Hydrotorbis Sp. z o.o. nie posiadał w roku 2015 umów kredytowych.

- spółka udzieliła poręczenia spółce PHS Hydrotor S.A. do kwoty 30.000 tys. zł za zobowiązania w ramach umowy nr 2N/2014 z 7.05.2014 roku, zawartej pomiędzy Powiatowym Urzędem Pracy a Hydrotor S.A., dotyczącej zwrotu kosztów wyposażenia stanowiska pracy osoby niepełnosprawnej
- spółka udzieliła poręczenia spółce PHS Hydrotor S.A. do kwoty 122,0 tys. zł za zobowiązania w ramach umów nr 1/2015 z 26.03.2015 i 62/2015 z 23.11.2015 roku, zawartych pomiędzy Powiatowym Urzędem Pracy a Hydrotor S.A., dotyczących wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych.

## **7. Opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji papierów wartościowych**

W 2015 roku PHS Hydrotor S.A. nie przeprowadzał emisji papierów wartościowych.

## **8. Prognoza wyników finansowych**

Grupa Kapitałowa Hydrotor S.A. nie publikowała prognozy wyników finansowych.

## **9. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności**

Nakłady inwestycyjne spółki dominującej:

W 2015 r. w Hydrotor S.A. wydatki inwestycyjne wyniosły 5.806,7 tys. zł. i dotyczyły zakupu:

- nowych maszyn i urządzeń technicznych w kwocie 5.449,0 tys. zł, (zakupy związane są z realizacją projektu inwestycyjnego, o którym mowa w pkt. 2: Centrum tokarsko – frezarskie 5-osiowe Integrex i-200S, centrum szlifierskie do kół Mikromat 3G, wielozadaniowe centrum tokarskie Muratec MT200T2, centrum pionowe R450X1 Brother, centrum poziome 2-paletowe Enshu GE 460H)
- używanych maszyn i urządzeń technicznych w kwocie 226,0 tys. zł,
- nakładów na modernizację budynków w kwocie 1,8 tys. zł,

- wydatków na zakup oraz modernizację środków transportu 22,7 tys. zł,
- narzędzi i przyrządów 107,2 tys. zł.

Spółka Hydrotor S.A. realizowała w 2015 roku projekty inwestycyjne związane z dofinansowaniem zewnętrznym:

1. Projekt pn. „Opracowanie innowacyjnych pomp zębatych o obniżonym poziomie emisji akustycznej” realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka. Lata 2007-2013, Priorytet 1. Badania i rozwój nowoczesnych technologii, Działanie 1.4 Wsparcie projektów celowych. Całkowity koszt projektu przewidywany był w wysokości 3.578,9 tys. zł, w tym koszty kwalifikowane 3.150 tys. zł, a kwota dofinansowania w wysokości 1.296 tys. zł. Nakłady wyniosły 3.187 tys. zł, z czego w 2015 r. 1.872 tys. zł. Otrzymane dotychczas dofinansowanie wyniosło 1.167 tys. zł. Złożono wniosek o ostatnią transzę dofinansowania w kwocie 110 tys. zł. Projekt do końca 2015 r. został merytorycznie zrealizowany.
2. Projekt pn. „Wdrożenie nowej technologii produkcji pomp hydraulicznych w PHS HYDROTOR S.A., prowadzącej do poszerzenia oferty produktowej firmy” dofinansowany w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2007-2013. Całkowite wydatki kwalifikowane przewidywano w wysokości 7.400 tys. zł, a kwotę dofinansowania przewidywano w wysokości 3.700 tys. zł, wyniosły 7.643 tys. zł, z czego w 2015 r. 4.525 tys. zł. Otrzymane dofinansowanie wyniosło 3.515 tys. zł. Złożono wniosek o ostatnią transzę dofinansowania w kwocie 185 tys. zł. Projekt został zrealizowany.
3. Projekt w ramach Programu Badań Stosowanych „Opracowanie konstrukcji wysokociśnieniowych pomp zębatych” realizowany w konsorcjum z Politechniką Wrocławską. Uczelnia podpisała umowę z Narodowym Centrum Badań i Rozwoju w dniu 30.03.2015. Termin realizacji projektu przewidywany jest na okres od 01.04.2015 do 31.08.2018, koszt projektu 1.372,5 tys. zł, z tego dofinansowanie dla Uczelni 1.102,5 tys. zł. W ramach tego projektu firma podpisała 5.01.2015 umowę konsorcjum z Politechniką Wrocławską, w której uczelnia jest Liderem.  
Udział Hydrotor S.A. polegać ma na wykonaniu: a) zadania nr 6 „Zaprojektowanie i wykonanie oprzyrządowania oraz narzędzi skrawających”, b) zadania nr 7 „Ocena jakości wytwórczej przyjętej technologii wykonania” oraz c) zadania nr 8 „Wykonanie eksperymentalnych wysokociśnieniowych pomp zębatych”. Całkowity koszt firmy przewidywany jest na 410,0 tys. zł, w tym wkład własny 270,0 tys. zł, dofinansowanie 140,0 tys. zł
4. Dnia 3 marca 2016 Spółka podpisała umowę o współpracy z Politechniką Gdańską, dotyczącą realizowanego na Wydziale Mechanicznym projektu „Zastosowania wybranych rozwiązań

mechatronicznych do nadzorowania procesu skrawania przedmiotów wielkogabarytowych na wieloosiowych centrach obróbkowych”. Porozumienie zawarto w ramach grantu Tango – wspólnego przedsięwzięcia Narodowego Centrum Nauki oraz Narodowego Centrum Badań i Rozwoju. Naukowcy z Politechniki Gdańskiej przeprowadzą fazę koncepcyjną, następnie przejdą do etapu B+R. Efektem tych badań ma być poprawa jakości produkowanych elementów wielkogabarytowych, przy jednoczesnym obniżeniu kosztów ich produkcji. Spółka Hydrotor zobowiązała się do wniesienia wkładu finansowego w wysokości 162 tys. zł.

Ponadto w listopadzie 2015 roku spółka złożyła w Ministerstwie Gospodarki wniosek o dofinansowanie projektu inwestycyjnego w ramach osi priorytetowej „Wsparcie otoczenia i potencjału przedsiębiorstw do prowadzenia działalności B+R+I” pod nazwą: „Centrum Badawczo – Rozwojowe nowych technologii i konstrukcji w zakresie hydrauliki siłowej i elementów wielkogabarytowych maszyn”. Całkowita wartość brutto projektu przewidywana jest w wysokości 17.541,0 tys. zł, z czego kwota kosztów kwalifikowanych projektu wynosić ma 14.261,0 tys. zł. Prognozowana kwota dofinansowania winna wynosić 3.993,0 tys. zł. Realizacja projektu przewidywana jest na okres od 1 kwietnia 2016 do 31 marca 2017 roku. W dniu 08.04.2015 roku Spółka uzyskała informację o spełnieniu kryteriów projektu i przyznaniu dofinansowania.

#### Nakłady inwestycyjne spółek zależnych:

a) Agromet ZEHS Lubań S.A.

W 2015 roku wydatki inwestycyjne wyniosły 1.677 tys. zł i były przede wszystkim związane z zakończeniem ostatniego etapu inwestycji realizowanej w ramach Programu “Innowacyjna Gospodarka”. Całkowita wartość inwestycji wyniosła 8.872 tys. zł z czego 40% wydatków tj. 3.548 tys. zł zostało dofinansowanych ze środków zewnętrznych.

Wydatki inwestycyjne związane z programem w roku 2015 dotyczyły:

- zakupu 4 centr tokarskich za łączną kwotę .358 tys. zł
- dokończenia posadzki na hali produkcyjnej 20 tys. zł
- zakup chropowatościomierza za 14 tys. zł

Ponadto dokonano zakupu wózka bocznowidłowego za kwotę 61 tys. zł, wymieniono dach na budynku malarni za kwotę 80 tys. zł. Pozostałe wydatki były związane z utrzymaniem istniejących procesów produkcji oraz stanem obiektów. Wszystkie wydatki w roku 2015 były pokryte z własnych środków. W 2016 roku wydatki inwestycyjne będą niższe i ograniczą się do niezbędnych potrzeb.

b) Hydrotorbis Sp. z o.o.

Wydatki inwestycyjne wyniosły 72,8 tys. zł i dotyczyły zakupu narzędzi, urządzeń oraz



tokarki numerycznej NEF 400.

c) WPH Wrocław Sp. z o.o.

Spółka w 2015 roku nie dokonała żadnych wydatków inwestycyjnych.

d) Wizamor Sp. z o.o.

Wydatki inwestycyjne wyniosły 58,0 tys. zł. i dotyczyły głównie ulepszenia istniejących środków trwałych. Zakupiono sprzęt komputerowy za 9,2 tys. zł i odkurzacz przemysłowy za 6,8 tys. zł.

## 10. Zmiany w sposobie zarządzania

1. W roku Zarząd PHS „Hydrotor” S.A. pracował w dwuosobowym składzie: Pan Wacław Kropiński – Prezes Zarządu, Pan Mariusz Lewicki – oddelegowany z Rady Nadzorczej do pełnienia funkcji Członka Zarządu do dnia 13.10.15, od dnia 14.10.15 uchwałą Rady Nadzorczej z 29.09.15 na Członka Zarządu powołano Pana Wiesława Wruck, pełniącego funkcję Dyrektora ds. Marketingu, Sprzedaży i Rozwoju.
2. Uchwałą nr 17/VI/2015 Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Przedsiębiorstwa Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A. w Tucholi z dnia 27.06.2015 r. dokonało zmian w Statucie Spółki
  - a) § 13 pkt. b Statutu Spółki o dotychczasowej treści „Wyboru i odwołania członków Rady Nadzorczej oraz Zarządu” otrzymał nowe brzmienie o treści: „Wyboru i odwołania członków Rady Nadzorczej oraz Prezesa Zarządu”
  - b) w § 18 Statutu Spółki dodano pkt. i) w brzmieniu „Wybór i odwołanie Członka Zarządu”
  - c) § 19 ust.2 Statutu Spółki o dotychczasowej treści: „Zarząd Spółki jest jedno lub wieloosobowy” otrzymał nowe brzmienie o treści: „Zarząd Spółki jest jedno lub dwuosobowy”.
  - d) § 19 ust.3 Statutu Spółki o dotychczasowej treści: „Zarząd Spółki powoływany i odwoływany jest przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy” otrzymuje nowe brzmienie o treści: „Prezes Zarządu powoływany i odwoływany jest przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Członek Zarządu powoływany i odwoływany jest przez Radę Nadzorczą”
3. Uchwałą nr 20/VI/2015 Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Przedsiębiorstwa Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A. w Tucholi z dnia 27.06.2015 r. dokonało zmian w wyborze Zarządu, ustalając, że Zarząd, do czasu powołania członka zarządu przez Radę Nadzorczą jest jednoosobowy.

Funkcję Dyrektora ds. Sprzedaży, Marketingu i Rozwoju od 7.01.2015 roku pełnił Pan Rafał Durkiewicz, który z dniem 01.12.2015 roku został powołany na prezesa spółki zależnej WZM Wizamor Więcbork.

Funkcję Dyrektora ds. Sprzedaży, Marketingu i Rozwoju od dnia 14.10.2015 r. objął powołany Członek Zarządu Pan Wiesław Wruck.

Z dniem 30.11.2015 roku odwołano ze stanowiska Dyrektora ds. Technicznych Pana Adama Rasalę. Zadania przypisane do tej funkcji objął Pan Marcin Mrówka Dyrektor ds. Produkcji.

Pozostałe strategiczne stanowiska kierownicze w ciągu 2015 roku nie uległy zmianie.

W spółkach zależnych na przestrzeni 2015 roku doszło do zmian personalnych w organach zarządzających opisanych w pkt. A.3

#### **11. Zmiany w składzie osób zarządzających i nadzorujących**

##### PHS „Hydrotor” S.A.

W składzie osób zarządzających Spółką dominującą w 2015 r. nastąpiły zmiany opisane w pkt. A.2

W składzie Rady Nadzorczej w okresie 2015 r. nastąpiły zmiany opisane w pkt. A.2.

##### „Agromet” ZEHS Lubiąż S.A.

W składzie osób zarządzających Spółką w 2015 r. nie nastąpiły zmiany.

W składzie Rady Nadzorczej w okresie w 2015 r. nastąpiły zmiany opisane w pkt.A.3.1

##### WPH Wrocław Sp. z o.o.

W składzie osób zarządzających Spółką w 2015 r. nie nastąpiły zmiany.

##### HS Hydrotorbis Sp. z o.o.

W składzie osób zarządzających Spółką w 2015 r. nie nastąpiły zmiany.

##### Wizamor Sp. z o.o.

W składzie osób zarządzających Spółką w 2015 r. nastąpiły zmiany w pkt. A.3.5

W składzie Rady Nadzorczej w okresie 2015 r. nie nastąpiły zmiany.

#### **12. Umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie**

Z osobami zarządzającymi nie zostały zawarte umowy określone w tytule niniejszego punktu.

#### **13. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji spółki oraz akcji i udziałów w jednostkach Grupy Kapitałowej**

Na rynku giełdowym znajdowało się na dzień 31.12.2015: 2.069.010 szt. akcji, 329.290 akcji imiennych nie uczestniczy w obrocie giełdowym.

Po dniu bilansowym 31.03.2016 roku w wyniku podjętych uchwał uległy zmianie prawa z akcji imiennych uprzywilejowanych w liczbie 39.090 na akcje zwykłe na okaziciela a obrocie w obrocie giełdowym od dnia 25.04.2016 znajduje się 87,9 % akcji.

W posiadaniu osób zarządzających na dzień 31.12.2015 r. znajduje się przedstawiona poniżej ilość akcji:

W posiadaniu osób zarządzających na dzień 31.12.2015 r. znajduje się przedstawiona poniżej ilość akcji:					
	Stan na dzień 31.12.2014		Stan na dzień 31.12.2015		Kupno/ sprzedaż
	Ilość akcji	Wartość nominalna	Ilość akcji	Wartość nominalna	
Zarząd PHS „Hydrotor” S.A.					
Wacław Kropiński	88 405	176 810,00	88 405	176 810,00	
Mariusz Lewicki do 12.10.2015	198 000	396 000,00	237 800	475 600,00	39 800
Wiesław Wruck od 14.10.2015	10 207	20 414,00	10 207	20 414,00	
Rada Nadzorcza PHS „Hydrotor” S.A.					
Mariusz Lewicki do	198 000	396 000,00	237 800	475 600,00	39 800
Czesław Głowczewski	11 220	22 440,00	11 220	22 440,00	
Janusz Deja	1 850	3 700,00	1 850	3 700,00	
Mieczysław Zwoliński	7 800	15 600,00	7 800	15 600,00	
Ryszard Bodziachowski	375 000	750 000,00	382 006	764 012,00	7 006
Jakub Leonkiewicz	0		0		

Osoby nadzorujące i zarządzające spółką nie posiadają akcji i udziałów w jednostkach powiązanych z emitentem.

#### **14. Wskazanie akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio poprzez podmioty zależne, co najmniej 5% w ogólnej liczbie głosów na WZA**

Wg informacji dostępnych w Spółce na dzień 31.12.2015 r. akcjonariuszami posiadającymi, co najmniej 5% w ogólnej liczby głosów mogących uczestniczyć w WZA Spółki są:

- Pan Wacław Kropiński – 422.025 głosów na WZA, stanowiących 11,36 % udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.
- PKO Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych – 300.661 głosów na WZA, stanowiących 8,09 % udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.
- Pan Ryszard Bodziachowski wraz z osobą bliską – 382.006 głosów na WZA, stanowiących 10,28 % udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.
- Pan Mariusz Lewicki – 237.800 głosów na WZA, stanowiących 6,4 % udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.

Po dniu bilansowym:

1. Pan Ryszard Bodziachowski zakupił 545 akcji. Łącznie Pan Ryszard Bodziachowski posiada 382.551 akcji, stanowiących 10,30 % udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.
2. W związku z zamianą akcji imiennych w liczbie 39.090 na akcje zwykłe uległ zmianie udział w liczbie głosów:

Lp.	Posiadacze Akcji	Stan akcji na dzień sporządzenia sprawozdania	% głosów
1	Kropiński Wacław	422 025,00	11,86%
2	PKO Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych	362 224,00	10,18%
3	Bodziachowski Ryszard	382 551,00	10,75%
4	Lewicki Mariusz	237 800,00	6,68%
5	PTE Aviva	185 400,00	5,21%
6	Pozostali posiadacze akcji	1 969 100,00	55,33%

**15. Informacje o znanych Grupie umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku, których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji**

Grupa Kapitałowa nie posiada informacji o innych warunkach w wyniku, których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

**16. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w stosunku do emitenta, wraz z opisem tych uprawnień**

Papiery tego rodzaju nie występują w spółce.

**17. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych**

W Grupie nie występują programy akcji pracowniczych

**18. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta oraz wszelkich ograniczeń w zakresie wykonywania prawa głosu przypadających na akcje emitenta**

W spółce Hydrotor S.A. istnieją dwa rodzaje akcji: akcje imienne uprzywilejowane w stosunku pięć głosów na jedną akcję oraz akcje zwykłe na okaziciela. Zgodnie ze statutem Spółki przeniesienie akcji imiennych, z wyjątkiem dziedziczenia może nastąpić wyłącznie na rzecz akcjonariuszy – założycieli Spółki, będących pracownikami PHS „Hydrotor” S.A. w dniu przeniesienia. Przeniesienie akcji imiennych na akcjonariuszy nie wymienionych wyżej oraz zamiana akcji imiennych na okaziciela następuje każdorazowo za jednoczesną zgodą Zarządu i Rady Nadzorczej. Jeżeli Spółka odmawia zgody na przeniesienie akcji imiennych, musi wskazać w ciągu 60 dni innego nabywcę. Nabywca musi zaoferować cenę nie niższą niż cena notowana na giełdzie w dniu nabycia akcji. Termin zapłaty nie może być dłuższy niż 30 dni od daty zawarcia umowy.

W pozostałych spółkach należących do Grupy Kapitałowej nie ma ograniczeń w dysponowaniu udziałami.

**19. Informacja o dacie zawarcia przez emitenta umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego lub skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz okresie, na jaki została zawarta ta umowa**

W lipcu 2015 r. Zarząd PHS Hydrotor S.A. zawarł z Kancelarią Audyt Czesław Pniewski z siedzibą w Poznaniu umowę na przegląd sprawozdania Hydrotor S.A. i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Hydrotor S.A. za I półrocze 2015 oraz badanie rocznego sprawozdania Hydrotor S.A. i rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Hydrotor S.A. za 2015 r.

W czerwcu 2014 r. Zarząd PHS Hydrotor S.A. zawarł z firmą KORPEX- AUDYTOR Spółka z o.o. w Bydgoszczy umowę na przegląd sprawozdania Hydrotor S.A. i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Hydrotor S.A. za I półrocze 2014 oraz badanie rocznego sprawozdania Hydrotor S.A. i rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Hydrotor S.A. za 2014 r.

**20. Informacja o wynagrodzeniu podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym z tytułu badania i przeglądu sprawozdania finansowego oraz jeżeli spółka sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe z tytułu badania i przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, dotyczącego danego roku obrotowego.**

Łączne wynagrodzenie z tytułu wykonanych prac za 2015 r.: półrocznego przeglądu jednostkowego sprawozdania finansowego, półrocznego przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, rocznego badania jednostkowego sprawozdania finansowego, rocznego badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego wynosi 28.000 zł netto.

Łączne wynagrodzenie z tytułu wykonanych prac za 2014 r.: półrocznego przeglądu jednostkowego sprawozdania finansowego, półrocznego przeglądu skonsolidowanego sprawozdania finansowego, rocznego badania jednostkowego sprawozdania finansowego, rocznego badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego wynosi 25.000 zł netto.

**21. Informacja o pozostałej łącznej wysokości wynagrodzenia wynikającego z umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych lub skonsolidowanych sprawozdań finansowych, należnego lub wypłaconego wynagrodzenia z innych tytułów niż określone w umowie, dotyczącego danego roku obrotowego.**

Pomiędzy Kancelarią Audyt Czesław Pniewski z siedzibą w Poznaniu, a spółkami zależnymi Grupy Kapitałowej zostały zawarte umowy na badanie jednostkowych sprawozdań finansowych:

- „Agromet ZEHS Lubiąż” S.A. – 8.000 zł netto
- „Hydrotorbis” Sp. z o.o. – 5.000 zł netto
- „WPH” Wrocław Sp. z o.o. – 5.000 zł netto
- WZM „Wizamor” Sp. z o.o. - 5.000 zł netto

Łączna kwota za badanie sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej Hydrotor wynosi 51.000 zł netto.

Nie występują inne umowy pomiędzy Kancelarią Audyt Czesław Pniewski z siedzibą w Poznaniu a spółkami Grupy Kapitałowej Hydrotor poza wymienionymi wyżej.

## **22. Informacje o postępowaniach toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej**

W żadnej spółce Grupy Kapitałowej Hydrotor nie toczą się postępowania sądowe, których wartość stanowi co najmniej 10 % kapitałów własnych emitenta.

## **C. AKTUALNY I PRZEWIDYWANY STAN MAJĄTKOWY I SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ**

### **1. Stan majątkowy i finansowy**

W Grupie Kapitałowej Hydrotor, we wszystkich spółkach oprócz Wizamor, występuje dobra sytuacja w finansowaniu działalności operacyjnej i inwestycyjnej.

Finansowanie działalności operacyjnej i inwestycyjnej Spółki dominującej opierało się w ciągu roku 2015 na środkach własnych. Przedsiębiorstwo przez cały okres sprawozdawczy zachowywało płynność finansową i nie występowały żadne zahamowania w płatnościach wobec wierzycieli. Spółka posiada umowę na kredyt inwestycyjny zawarty w EUR, której spłata nie wpływała na stabilność finansową w 2015 roku oraz nie zakłóci płynności w najbliższej przyszłości. Termin spłaty kredytu listopad 2018 roku. Obecnie Spółka nie przewiduje emisji nowych akcji.

Spółki zależne Agromet, WPH i Hydrotorbis potrzeby finansowe pokrywały środkami własnymi, pomimo przyznanych im linii kredytowych. Tylko Wizamor korzystał z kredytu obrotowego w działalności operacyjnej i inwestycyjnej.

Spółki Grupy Kapitałowej nie mają problemów z płynnością, na bieżąco regulują zobowiązania. Wyjątkiem jest Wizamor, gdzie występują trudności w zakresie płynności finansowej.

Grupa Kapitałowa jako całość przez cały omawiany okres zachowywała płynność finansową.

<b>Źródła pokrycia poszczególnych grup majątku na dzień 31.12.2015 r. w tys. zł</b>			
<b>Aktywa</b>			
<b>treść</b>	<b>Grupa Kapitałowa</b>		
	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>zmiana</b>
Aktywa trwałe	62 164,0	63 428,0	2%
Udział w aktywach ogółem	56%	53%	
Aktywa obrotowe	48 767,0	56 161,0	15%
Udział w aktywach ogółem	44%	47%	
<b>Suma</b>	<b>110 931,00</b>	<b>119 589,00</b>	<b>8%</b>
<b>Pasywa</b>			
Kapitał własny	80 511,0	83 693,0	4%
Udział w pasywach ogółem	73%	70%	
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	30 420,0	35 896,0	18%
Udział w pasywach ogółem	27%	30%	
<b>Suma</b>	<b>110 931,00</b>	<b>119 589,00</b>	<b>8%</b>

W Grupie Kapitałowej Hydrotor przestrzegana jest zasada pełnego pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym. Wskaźnik złotej reguły bilansowej kształtujący się na poziomie 1,32 i nie zmienił się w stosunku do poziomu z roku ubiegłego.

Suma bilansowa wzrosła o 8%, co związane jest z jednej strony ze zwiększeniem kapitałów i zobowiązań, a z drugiej ze wzrostem wartości środków trwałych i obrotowych, wynikających z oddanych na przestrzeni roku inwestycji oraz ze wzrostu zapasów produktów gotowych oraz towarów. Wzrost zobowiązań wynikał między innymi ze zwiększenia finansowania zobowiązań kapitałem obcym oraz zaksięgowaniem nowych dotacji. Zadłużenie Grupy Kapitałowej pozostaje na bezpiecznym poziomie. Również w poszczególnych spółkach poziom zadłużenia nie przekracza norm bezpieczeństwa finansowego.

W strukturze aktywów przeważają aktywa trwałe, które stanowią 53 % ogólnej wartości aktywów, ich udział spadł w porównaniu z 2014 rokiem ale nadal jest odpowiedni do typu prowadzonej działalności.

## 2. Wynik finansowy za 2015 r.

<b>Wynik finansowy w latach 2014 – 2015 w tys. zł</b>				
<b>Lp.</b>	<b>Wyszczególnienie</b>	<b>za okres</b>		<b>Zmiana</b>
		<b>2014</b>	<b>2015</b>	
A.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY	88 946,0	89 978,0	1,2%
	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY produktów	82 994,0	84 664,0	2,0%
B.	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	68 736,0	69 787,0	1,5%
	KOSZT WYTWORZENIA produktów	63 489,0	65 098,0	2,5%
C.	<b>ZYSK (STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY</b>	<b>20 210,0</b>	<b>20 191,0</b>	<b>-0,1%</b>



	<b>ZYSK (STRATA) BRUTTO ZE SPRZEDAŻY produktów</b>	<b>19 505,0</b>	<b>19 566,0</b>	<b>0,3%</b>
D.	KOSZTY SPRZEDAŻY	2 290,0	2 056,0	-10,2%
E.	KOSZTY ZARZĄDU	11 239,0	11 582,0	3,1%
F.	POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	3 059,0	3 907,0	27,7%
G.	POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	601,0	607,0	1,0%
H.	<b>ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>	<b>9 139,0</b>	<b>9 853,0</b>	<b>7,8%</b>
I.	PRZYCHODY FINANSOWE	153,0	63,0	-58,8%
J.	Dywidendy i udziały w zyskach			
1.	KOSZTY FINANSOWE	499,0	204,0	-59,1%
K.	<b>ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALN. GOSPODARCZEJ</b>	<b>8 793,0</b>	<b>9 712,0</b>	<b>10,5%</b>
L.	<b>ZYSK (STRATA) BRUTTO</b>	<b>8 793,0</b>	<b>9 712,0</b>	<b>10,5%</b>
N.	PODATEK DOCHODOWY	1 680,0	1 721,0	2,4%
O.	udziałowcy mniejszościowi	8,0	0,0	
P.	działalność zaniechana	0,0	0,0	
R.	przeszacowanie aktywów trwałych	0,0	0,0	
S.	<b>ZYSK (STRATA) NETTO</b>	<b>7 105,0</b>	<b>7 991,0</b>	<b>12,5%</b>

W 2015 roku w Grupie Kapitałowej poziom wyników finansowych, oprócz wyniku na sprzedaży, którego spadek wynosi 0,1%, ukształtował się na wyższym poziomie od wyników uzyskanych w roku ubiegłym. Na wynik ze sprzedaży negatywnie oddziaływał wysoki wzrost amortyzacji, który był kompensowany przez wzrost przychodów operacyjnych z tytułu dotacji na pokrycie kosztów amortyzacji.

Wysoki 12,5 % - owoy wzrost zysku netto, uwzględniając także wpływ zdarzeń jednorazowych, wskazuje na coraz wyższą efektywność działalności Grupy Kapitałowej.

W 2015 roku na wyniki finansowe:

**Pozytywnie oddziaływały:**

- Zwiększenie wolumenu sprzedaży
- Poszerzenie asortymentu sprzedaży
- Rozszerzenie bazy klientów
- Racjonalne wykorzystywanie majątku wpływające na jakość wydajności pracy, a w efekcie generujące wyższe zyski
- Średnioroczna stabilność kursu EUR/ PLN
- Wzrastający stopień umiejętności i doświadczenia kadry pracowniczej oraz efektywności przy obróbce elementów wielkogabarytowych w Hydrotor S.A.

**Negatywnie oddziaływały:**

- Spadek w sprzedaży udziału asortymentów wielkoseryjnych

- Ponoszenie dodatkowych kosztów na nowe projekty i uruchomienia produkcji
- Duża konkurencja cenowa na niektórych asortymentach produkowanych wyrobów

Jednostkowe wyniki netto w spółkach Grupy Kapitałowej w tys. zł			
Spółka	2014	2015	zmiana
Hydrotor S.A.	6 170,6	7 387,0	20%
Hydrotor S.A. (bez uwzględniania dywidend)	3 536,7	4 598,1	30%
Agromet ZEHS S.A. Lubań	2 145,8	2 505,0	17%
Hydrotorbis Sp. z o.o.	791,9	439,1	-45%
WPH Wrocław Sp. z o.o.	455,1	491,7	8%
Wizamor Sp. z o.o.	155,3	-84,5	-154%
Grupa Kapitałowa - zysk netto przypadający akcjonariuszom	7 105,0	7 991,0	12%

W Spółce „Hydrotor” zysk netto w 2015 r. ukształtował się na poziomie 7.387,0 tys. zł i stanowił 120 % zysku uzyskanego w 2014 r.

Zysk na sprzedaży ukształtował się ok. 12 % powyżej poziomu roku ubiegłego. Wynikało to głównie ze wzrostu przychodów na sprzedaży oraz spadku kosztów wynikających z utrzymania części kosztów stałych w ramach projektów rozwojowych. Szybszy wzrost zysku brutto od zysku na sprzedaży, spowodowany został zdarzeniami jednorazowymi.

Realizacja planowanych zadań, rozwijanie dotychczasowej współpracy, szczególnie z kontrahentami zagranicznymi oraz wchodzenie na nowe rynki z szerszym asortymentem wyrobów, umożliwiły zgodnie z zapowiedziami Zarządu skutecznie uefektywnić działalność gospodarczą Spółki.

W Spółce „Hydrotorbis” wynik netto w 2015 r. wyniósł 439,1 tys. zł. i spadł o 44 % w stosunku do wyniku osiągniętego w roku 2014. Na spadek wyniku finansowego główny wpływ miało obniżenie rentowności związanej głównie ze wzrostem kosztów działalności związanych z uruchamianiem produkcji wielu nowych wyrobów. W pierwszej połowie roku 2015 spółka została doposażona w wysoko wyspecjalizowane maszyny, których koszt utrzymania powoduje tymczasowe obniżenie efektywności wytwarzanych wyrobów. Nowoczesny park maszynowy oraz podnoszenie kwalifikacji pracowników winny z okresu na okres przyczynić się do poprawy wyników finansowych.

W „Agromet” ZEHS przy wzroście sprzedaży o 4 %, Spółka wypracowała wyższe wyniki finansowe na każdym poziomie działalności. Zysk na sprzedaży własnej produkcji wzrósł o 6,3 % i jest on rezultatem intensywnych działań prowadzonych od kilku lat modernizujących i unowocześniających park maszynowy, a zmierzających do obniżenia kosztów wytworzenia produktów z jednoczesnym podniesieniem ich jakości. Prawidłowa realizacja tych zamierzeń podjęta przez Zarząd Spółki spowodowała wzrost zysku netto o prawie 17%, poprawę wskaźników rentowności sprzedaży brutto i

netto, głównie w wyniku zwiększenia wydajności na skutek unowocześnienia parku maszynowego.

Spółka „WPH” wypracowała wynik finansowy o 8 % wyższy niż w roku 2014 pomimo przychodów ze sprzedaży niższych o ok. 9 %. Spółka w 2015 roku zdołała zwiększyć spadek poziomu kosztów w stosunku do tempa spadku sprzedaży produkcji własnej. Na poprawę wyniku netto miała także wpływ działalność operacyjna w postaci większych przychodów z tytułu umów dzierżawy związanych z wynajmowaniem niewykorzystanych obiektów.

W Spółce „Wizamor” nie zdołano wypracować dodatniego wyniku. Poniesiona strata jest efektem niższych przychodów ze sprzedaży oraz przy tym tylko nieznacznie zmniejszonych kosztów wytworzenia produktów własnych przy jednoczesnym utrzymaniu poziomu z 2014 kosztów zarządu. W Spółce został zmieniony Zarząd, który ma przeprowadzić restrukturyzację i przywrócić dodatni wynik finansowy.

Grupa dzięki utrzymaniu odpowiedniego reżimu ponoszonych kosztów, poprawie wydajności, rozwijaniu dotychczasowej współpracy, szczególnie z kontrahentami zagranicznymi oraz wchodzeniu na nowe rynki z szerszym asortymentem wyrobów osiągnęła dobre wyniki finansowe. Obecna sytuacja w otoczeniu gospodarczym oraz działania zewnętrzne i wewnętrzne Zarządów Spółek, dotyczące podnoszenia efektywności, szukania kierunków i środków na rozwój, dają podstawy do prognozowania utrzymania osiągniętego trendu w przyszłych okresach.

## **D. OCENA UZYSKIWANYCH EFEKTÓW (w tym analiza wskaźnikowa)**

### **1. Wskaźniki finansowe**

<b>Wskaźniki bieżącej płynności dla Grupy Kapitałowej Hydrotor</b>		
<b>Wskaźnik</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Wskaźnik płynności bieżącej	4,6	4,5
Wskaźnik płynności szybkiej	1,6	4,3
Wskaźnik wypłacalności gotówkowej	0,5	0,6
Pokrycie majątku trwałego kapitałem własnym	130	132
Wskaźnik oceny zdolności kontynuacji działalności	3,2	3,0

Wskaźniki płynności dla Grupy Kapitałowej uległy nieznacznej poprawie. Przestrzegana jest zasada pełnego pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym, a wskaźnik oceny zdolności kontynuacji działalności wzrósł i wynosi 3,0, co wskazuje na brak zagrożenia w dalszej działalności Grupy Kapitałowej.

<b>Wskaźniki rentowności dla Grupy Kapitałowej Hydrotor</b>		
<b>Wskaźnik</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Rentowność sprzedaży brutto	22,7	22,4
Rentowność produkcji własnej	23,5	23,1
Rentowność sprzedaży netto	8,0	8,9
Rentowność majątku	6,4	6,7
Rentowność kapitału własnego	8,8	9,6

W Grupie Kapitałowej nastąpiło niewielkie pogorszenie wskaźnika rentowności sprzedaży brutto, co spowodowane jest między innymi zmniejszeniem działalności handlowej o 11%, niewielkim zwiększeniem działalności podstawowej o 2% oraz pozostawianiem poziomu kosztów wytworzenia produktów na poziomie z 2014 roku. Skonsolidowane lepsze niż w poprzednim roku wskaźniki rentowności sprzedaży netto, majątku oraz kapitału własnego są efektem uzyskania dodatkowych przychodów operacyjnych (dotacje) oraz jednocześnie niższych kosztów finansowych z tytułu poprawy gospodarowania majątkiem.

<b>Wskaźniki obrotu zapasami i należnościami Grupy Kapitałowej Hydrotor</b>		
<b>Wskaźnik</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Obrotu należnościami w dniach	51	48
Obrotu zapasami w dniach	122	126

Wskaźnik obrotu zapasami uległ niewielkiemu zwiększeniu i to głównie z tytułu wzrostu na koniec 2015 roku stanu produktów gotowych. Wskaźnik obrotu należnościami skrócił się o 3 dni z tytułu zmiany terminów płatności dla kontrahentów krajowych i zagranicznych. Spodziewamy się, że polepszenie koniunktury gospodarczej stworzy możliwość poprawy wskaźników rotacji, zwłaszcza wskaźnika obrotu zapasami, co wpłynęłoby pozytywnie na płynność finansową Spółek Grupy Kapitałowej.

### 3. Sytuacja kadrowa Grupy Kapitałowej

<b>Wydajność na jednego zatrudnionego w Grupie Kapitałowej</b>				
<b>Lp.</b>	<b>Treść</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>zmiana</b>
1	Sprzedaż (w tys. zł)	88 946,0	89 978,0	1,2%
2	Sprzedaż produktów własnych (w tys. zł)	82 994,0	84 664,0	2,0%
3	Liczba zatrudnionych (osób)	788,0	783,0	-0,6%
4	Wydajność na 1 pracownika (w zł)	112 875,63	114 914,43	1,8%
5	Wydajność na 1 pracownika do sprzedaży własnych produktów (w zł)	105 322,34	108 127,71	2,7%

Wzrost sprzedaży zarówno ogółem jak i produktów własnych wyprzedził wzrost zatrudnienia, stąd wzrosła wydajność liczona na jednego zatrudnionego w Grupie Kapitałowej, co przyczyniło się do poprawy wyników finansowych.

<b>Struktura zatrudnienia Hydrotor S.A.</b>					
<b>Lp.</b>	<b>Treść</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>struktura</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>struktura</b>
	Stan zatrudnionych	323	100%	329	100,0%
pracownicy:					
1	Administracyjni	28	8,7%	35	10,6%
2	Inżynieryjno – techniczni	35	10,8%	35	10,6%
3	Obsługa i transport	9	2,8%	9	2,8%
4	Bezpośrednio produkcyjni	251	77,7%	250	76,0%
w tym:					
	Osoby niepełnosprawne	36	11,1%	39	11,9%

Stan zatrudnionych na koniec 2015 roku wykazuje zwiększenie liczby zatrudnionych o 1,8 % w stosunku do danych z 31 grudnia 2014 roku. Hydrotor w miarę możliwości umożliwia pracę osobom niepełnosprawnym, których zatrudnienie pozwala uniknąć sankcji finansowych, jak też przynosi korzyści związane z dofinansowaniem ich pracy. Wzrost zatrudnienia w szeroko pojętej sferze administracyjnej, dotyczy głównie Działu Marketingu.

<b>Struktura zatrudnienia Hydrotorbis Sp. z o.o.</b>					
<b>Lp.</b>	<b>Treść</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>struktura w %</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>struktura w %</b>
	Stan zatrudnionych	123	100,0	120	100,0
pracownicy:					
1	Administracyjni	9	7,3	11	9,2
2	Inżynieryjno – techniczni	18	14,6	15	12,5
3	Obsługa i transport	4	3,3	2	1,7
4	Bezpośrednio produkcyjni	92	74,8	92	76,7
w tym:					
	Osoby niepełnosprawne	28	22,8	22	18,3

Przy niezmiennym stanie zatrudnienia na koniec roku, ponad 75 % -towy udział w strukturze pracowników Hydrotorbis mają osoby bezpośrednio produkcyjne, co jest zgodne z profilem działalności Spółki.

Struktura zatrudnienia Agromet S.A.					
Lp.	Treść	31.12.2014	struktura	31.12.2015	struktura
	Stan zatrudnionych	250	100,0%	249	100,0%
z tego pracownicy					
1	Administracyjni	24	9,6%	24	9,6%
2	Inżynieryjno – techniczni	41	16,4%	40	16,1%
3	Obsługa i transport	20	8,0%	20	8,0%
4	Bezpośrednio produkcyjni	165	66,0%	165	66,3%
w tym					
	Osoby niepełnosprawne	16	6,4%	17	6,8%

Stan zatrudnienia w stosunku do roku ubiegłego zmalał o 1 osobę. Zmiana ta jest nie istotna i nie ma wpływu na strukturę podstawowej grupy zatrudnionych, czyli bezpośrednio produkcyjnych. Zwiększył się stan osób z orzeczeniem o niepełnosprawności, Spółka utrzymuje wymagany poziom powyżej 6%.

Struktura zatrudnienia WPH Sp. z o.o.					
Lp.	Treść	31.12.2014	struktura	31.12.2015	struktura
	Stan zatrudnionych	20	100,0%	20	100,0%
z tego pracownicy					
1	Administracyjni	5	25,0%	5	25,0%
2	Inżynieryjno – techniczni	2	10,0%	2	10,0%
3	Obsługa i transport	1	5,0%	1	5,0%
4	Bezpośrednio produkcyjni	12	60,0%	12	60,0%
w tym					
	Osoby niepełnosprawne	0	0,0%	0	0,0%

W spółce „WPH” Wrocław zatrudnienie nie uległo zmianie w porównaniu do roku 2014. Niezmienny poziom zatrudnienia związany jest z aktualnymi potrzebami Spółki.

Struktura zatrudnienia Wizamor Sp. z o.o.					
Lp.	Treść	31.12.2014	struktura	31.12.2015	struktura
	Stan zatrudnionych	72	100,0%	65	100,0%
z tego pracownicy					
1	Administracyjni	8	11,1%	9	13,8%
2	Inżynieryjno – techniczni	8	11,1%	7	10,8%
3	Obsługa i transport	13	18,1%	12	18,5%
4	Bezpośrednio produkcyjni	43	59,7%	37	56,9%
w tym					
	Osoby niepełnosprawne	8	11,1%	9	13,8%

W spółce Wizamor nastąpił spadek liczby zatrudnienia o ok. 10 %. Obniżenie liczby zatrudnionych odnotowany został przede wszystkim w grupie pracowników bezpośrednio produkcyjnych. Efekt obniżenia zatrudnienia wynika ze spadku produkcji i sprzedaży w tej Spółce.

Struktura wykształcenia w Grupie Kapitałowej Hydrotor					
Lp.	Treść	31.12.2014	struktura	31.12.2015	struktura
	Stan zatrudnionych	788	100,0%	783	100,0%
z tego z wykształceniem					
1	Wyższym	90	11,4%	92	11,7%
2	Średnim technicznym	290	36,8%	261	33,3%
3	Średnim ekonomicznym	24	3,0%	26	3,3%
4	Średnim ogólnokształcącym	20	2,5%	24	3,1%
5	Zawodowym	342	43,4%	358	45,7%
6	Podstawowym	22	2,8%	22	2,8%

Struktura wykształcenia Grupy Kapitałowej uległa korzystnym zmianom. Grupa Kapitałowa zwiększyła o 2 % i 4,7 % odpowiednio, pracowników z wykształceniem wyższym i zawodowym, co ma przełożenie we wzroście zatrudnionych bezpośrednio przy produkcji. Ten pozytywny trend świadczy o prawidłowym kierunku rozwoju tej strefy organizacyjnej Grupy.

## E. ZDARZENIA ISTOTNE I WPLYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY

W 2015 r. najważniejszymi wydarzeniami w Grupie Kapitałowej były:

Miesiąc/ spółka	Zdarzenie
Marzec HT	Umowa kredytu w rachunku bieżącym z Bankiem BPH SA z siedzibą w Gdańsku na kwotę 2.000,0 tys. zł na okres kredytowania do dnia 30.04.2017 r.
	Umowa kredytu inwestycyjnego z Bankiem BPH SA z siedzibą w Gdańsku na kwotę 2.225,0 tys. zł na okres kredytowania do dnia 30.11.2018 r. Kredyt przeznaczony na zakup maszyn i refinansowanie kredytu inwestycyjnego z dnia 03.11.2011 roku
	Umowa z PUP Tuchola o refundację kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy dla skierowanych bezrobotnych na kwotę 110,0 tys. zł
Kwiecień WPH	Obniżenie kapitału zakładowego z kwoty 9.455 tys. zł do 3.782 tys. zł. Obniżenie kapitału dokonano w związku z pokryciem straty z lat ubiegłych, powstałej przed nabyciem udziałów przez Hydrotor
Maj WPH	ZZW zatwierdziło sprawozdanie finansowe za 2014 r., udzieliło absolutorium Zarządowi. Podjęło uchwałę o podziale zysku za 2014 r. oraz o wypłacie udziałowcom kwot z kapitału zapasowego Spółki
Maj Agromet	ZWZA zatwierdziło sprawozdanie finansowe za 2014 r., przyjęło sprawozdanie Zarządu za rok 2014, udzieliło absolutorium Radzie Nadzorczej oraz Zarządowi, podjęło uchwałę o podziale zysku za 2014 r., dokonano zmian w składzie Rady Nadzorczej



Czerwiec HT, Agromet	Wybór Rady Nadzorczej podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych: Kancelaria Audyt Czesław Pniewski Poznań.
Czerwiec Agromet	Zakończenie projektu inwestycyjnego w ramach podpisanej umowy z PARP o wartości 8.877 tys. zł, złożenie wniosku o ostatnią ratę dofinansowania w kwocie 1.020 tys. zł
Czerwiec HT	ZWZA Spółki: zatwierdziło sprawozdania: finansowe HT, Zarządu, Rady Nadzorczej i skonsolidowanego za 2014 r., udzieliło absolutorium członkom Rady Nadzorczej i Zarządu, podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku netto Spółki za 2014 r., dokonało wyboru nowego składu Zarządu na czteroletnią kadencję, dokonało zmian z Statucie Spółki odnoszących się do wyboru Zarządu Spółki, odwołało Członka RN i powołało nowego Członka RN
Lipiec HT	Umowa z Kancelarią Audyt Czesław Pniewski z siedzibą w Poznaniu na przegląd i badanie jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za 2015 rok
	Podpisanie warunkowej umowy sprzedaży udziałów spółki zależnej Wizamor sp. z o.o w Więcborku za łączną kwotę 1.600,0 tys. zł
Sierpień HT	Niespełnienie warunku związanego z zapłatą wymaganej kwoty, dotyczącego umowy sprzedaży udziałów spółki zależnej Wizamor Więcbork, zawartej w lipcu 2015 roku,
Wrzesień HT	Podpisanie przedwstępnej umowy sprzedaży nieruchomości w Dzierżoniowie
	Powołanie w dniu 29.09.2015 przez Radę Nadzorczą z dniem 14 października 2015 Pana Wiesława Wruck na Członka Zarządu
Listopad HT	Złożenie w dniu 16.11.2015 w Ministerstwie Gospodarki wniosku o dofinansowanie projektu inwestycyjnego Wsparcie otoczenia i potencjału przedsiębiorstw do prowadzenia działalności B+R
Listopad Agromet	Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podjęło uchwałę o postawieniu spółki Hydraulika Siłowa Agromet Pracownicza sp. z o.o. w stan likwidacji
Listopad Wizamor	Odwołanie uchwałą Rady Nadzorczej dotychczasowego Prezesa Zarządu i powołanie z dniem 1.12.2015 nowego Prezesa
po dniu bilansowym	
Luty HT	Podpisanie z Politechniką Gdańską porozumienia o współpracy w ramach grantu Tango - wspólnego przedsięwzięcia Narodowego Centrum Nauki oraz Narodowego Centrum Badań i Rozwoju
Marzec HT	Zamiana 39.090 akcji uprzywilejowanych imiennych na akcje zwykłe na okaziciela
Kwiecień HT	Otrzymanie informacji o o spełnieniu kryteriów projektu i przyznaniu dofinansowania na wniosek złożony w listopadzie

## **F. OPIS CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ ISTOTNYCH DLA ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ**

Każda działalność gospodarcza jest prowadzona w warunkach niepewności, z czym łączy się występowanie ryzyka. Świadomość jego występowania rodzi dążenie do jego identyfikacji oraz eliminacji lub co najmniej ograniczenia jego negatywnych skutków. Czynniki zagrażające Grupie Kapitałowej oraz takie, które dają nowe możliwości rozwoju pochodzą co najmniej z dwóch źródeł: otoczenia zewnętrznego oraz wewnętrznego.

### Czynniki zewnętrzne

1. Ryzyko spadku dochodowości gospodarstw rolnych – może powodować obniżenie sprzedaży do 10%.
2. Ryzyko spadku popytu na części zamienne regenerowane i produkowane w dużych seriach w związku z wymianą krajowego sprzętu rolniczego na zagraniczny – możliwość spadku sprzedaży do 10%.
3. Ryzyko kształtowania się popytu i cen nieruchomości na krajowym rynku w związku z restrukturyzacją spółki WPH Wrocław i zbyciu nieruchomości w Dzierżoniowie.
4. Ryzyko związane z realizacją celów strategicznych.

Ze względu na to, że działalność Emitenta jest narażona na wpływ wielu nieprzewidywalnych czynników zewnętrznych (przepisy prawa, kształtowanie się podaży i popytu na produkty i usługi, dynamiczny rozwój technologiczny), istnieje ryzyko nieosiągnięcia wszystkich założonych przez Emitenta celów strategicznych na terenie kraju oraz rozwój dotychczasowych kierunków działalności Spółki za granicą.

W związku z powyższym, przychody i zyski osiąmane w przyszłości przez Emitenta będą zależeć od jego zdolności do skutecznej realizacji opracowanej długoterminowej strategii.

Działania Emitenta, które okażą się nietrafione w wyniku złej oceny otoczenia bądź nieumiejętnego dostosowania się do zmiennych warunków tego otoczenia mogą mieć istotny negatywny wpływ na działalność i sytuację finansowo – majątkową oraz na wyniki Emitenta.

W celu ograniczenia tego ryzyka Zarząd na bieżąco analizuje czynniki mogące mieć potencjalnie niekorzystny wpływ na działalność i wyniki Emitenta, a w razie potrzeby podejmuje niezbędne decyzje i działania.

5. Ryzyko związane z konkurencją

Rynek wyrobów i usług hydraulicznych jest rynkiem globalnym.

Bezpośrednimi konkurentami grupy są firmy z wielu krajów, między innymi przedsiębiorstwa polskie, włoskie, niemieckie, z krajów wywodzących się z rozpadu ZSRR, chińskie i indyjskie.

Europejskie przedsiębiorstwa oferują usługi po cenach zbliżonych do cen oferowanych przez Emitenta. Natomiast podmioty z rynków wschodnich ustalają ceny na niższym poziomie.

Przedsiębiorstwa konkurencyjne mogą w przyszłości wymusić konieczność obniżenia cen a w konsekwencji osiągniętych przez Emitenta marż i zwiększenia wydatków na podnoszenie jakości usług Spółki, co może przełożyć się na spadek rentowności działalności Emitenta.

Grupa nie ma wpływu na działania podejmowane przez przedsiębiorstwa konkurencyjne, ale ogranicza ryzyko związane z konkurencją zwiększając swoją pozycję na rynku dzięki wykwalifikowanej kadrze oraz wysokiej jakości oferowanych i świadczonych usług.

6. Ryzyko kursu walutowego

Grupa prowadzi sprzedaż swoich wyrobów i usług poza krajem również do krajów Europy Zachodniej, w związku z czym ponad 40 % rozliczeń w 2015 r., podobnie jak w 2014 r. pomiędzy Emitentem a klientami została zrealizowana w euro (EUR), oraz w nieznacznym stopniu w USD.

Koszty ponoszone są przez Grupę ponoszone są głównie w walucie krajowej (PLN).

W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w przypadku dużych wahań kursów walut przychody z zawieranych transakcji mogą różnić się od zakładanych przez Grupę.

W przypadku aprecjacji złotego wobec EUR i USD oraz niewielkiej możliwości przeniesienia ciężaru walutowego na odbiorców Grupa jest narażona na spadek przychodów proporcjonalnie do spadku kursu EUR/PLN, a w konsekwencji niższej rentowności Grupy.

Grupa minimalizuje powyższe ryzyko korzystając z zabezpieczenia kursu walut za pomocą instrumentów pochodnych (Kontrakty terminowe forward).

Grupa korzysta z kredytu inwestycyjnego w walucie EUR, odchylenia różnic kursowych związane z wyceną zaciągniętego kredytu odnoszone SA w do rachunku dochodów, znaczna zmiana kursu – osłabienie złotego może wpłynąć na obniżenie się wyniku finansowego i odwrotnie.

W tym celu Grupa współpracuje z instytucjami finansowymi.

7. Ryzyko kursowe związane ze sprzedażą na rynki zagraniczne.

Grupa prowadzi sprzedaż swoich wyrobów i usług poza krajem również do krajów Europy Zachodniej, w związku z czym ca 40 % przychodów w 2015 r. pomiędzy Grupą a klientami została zrealizowana w euro (EUR), oraz w nieznacznym stopniu w USD. Wzrost / spadek kursu EUR do średniego kursu z 2015 r. o 0,10 zł za 1 EUR może wpłynąć na zwiększenie lub zmniejszenie przychodów o ca 900 tys. zł przy podobnych obrotach z zagranicą.

8. Ryzyko stopy procentowej

Ze względu na minimalną różnicę wartości długu (zobowiązań) a aktywów przynoszących odsetki profil ryzyka stóp procentowych, nie jest znaczący. Niekorzystne działanie zmian stóp procentowych jest niwelowane ze względu na to, że Grupa posiada środki finansowane na lokatach i jednocześnie zaciągnięte kredyty. W celu ograniczenia tego ryzyka przeprowadzane są analizy historycznych i możliwych do przewidzenia trendów kształtowania się stóp procentowych. W przypadku trendów wzrostowych odnośnie posiadanych pozycji kredytowych grupa gotowa jest do zawarcia transakcji zabezpieczających to ryzyko.

9. Ryzyko płynności

W celu ograniczenia ryzyka płynności w Grupie na bieżąco monitoruje się rzeczywiste jak i prognozowane przepływy pieniężne. Dzięki śledzeniu terminów zapadalności aktywów i zobowiązań finansowych następuje ich odpowiednie dopasowanie i tym samym odpowiednie

utrzymywanie sald środków pieniężnych. Grupa korzysta z profesjonalnych usług renomowanych banków, w których posiada otwarte linie kredytowe. Zapotrzebowanie na finansowanie zewnętrzne jest na bieżąco monitorowane. Celem Grupy jest zapewnienie takiego poziomu finansowania, który jest wystarczający z punktu widzenia realizowanej działalności.

#### 10. Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe dotyczy głównie należności z tytułu sprzedaży z odroczonym terminem płatności. Ryzyko kredytowe jest na bieżąco monitorowane. Analizie podlegają udzielone terminy płatności, kwoty sprzedaży, formy płatności oraz sytuacja finansowa głównych odbiorców. Na bazie tych analiz przyznawane są poszczególnym klientom odpowiednie limity kredytów kupieckich.

Głównymi aktywami finansowymi posiadanymi przez Grupę są: gotówka na rachunkach bankowych i w kasie, należności handlowe i pozostałe oraz inwestycje w papiery wartościowe, z którymi związane jest maksymalne ryzyko kredytowe na jakie narażona jest Grupa w związku z posiadanymi aktywami finansowymi.

Główne ryzyko kredytowe Spółki związane jest przede wszystkim z należnościami handlowymi. Kwoty prezentowane w bilansie są wartościami netto, po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące, oszacowane przez kierownictwo Spółki na podstawie przeszłych doświadczeń oraz oceny aktualnej sytuacji ekonomicznej.

Ryzyko kredytowe związane z płynnymi środkami pieniężnymi oraz z instrumentami pochodnymi jest ograniczone w związku z faktem, iż stroną transakcji są banki, posiadające wysoką ocenę jakości kredytowej przygotowaną przez międzynarodowe agencje ratingowe.

W ostatnim roku Emitent nie zaobserwował negatywnych tendencji, jeśli chodzi o ściągalność należności.

W przypadkach, gdy kontrahenci zalegali z zapłatą ustalane były warunki na podstawie, których dojdzie do spłaty zadłużenia.

Na należności, co do których istniało ryzyko nieodzyskania ich – zostały utworzone odpisy aktualizacyjne.

Koncentracja ryzyka kredytowego w Grupie jest stosunkowo niewielka, w związku z rozłożeniem ekspozycji kredytowej na bardzo dużą liczbę odbiorców.

#### 11. Ryzyko bankowe z tytułu kredytu w EUR

Zaciągnięte przez Spółkę kredyty ze względu na narażenie na ryzyka związane ze zmianą kursów walutowych jak i zmiany stopy % mogą wpłynąć na zwiększenie kosztów finansowych, ich wpływ na wynik na przestrzeni roku obrotowego może być następujący:

- ryzyko kursowe - posiadany kredyt inwestycyjny zaciągnięty został w walucie EUR, w związku z czym w przypadku wzrostu/spadku kursu EUR przeciętnie o 5 % roczny koszt kredytu może różnić się o kwotę od 80 do 100 tys. PLN.
- ryzyko stopy procentowej - zaciągnięte kredyty oparte są o stawkę WIBOR w przypadku kredytów w PLN oraz EURIBOR w przypadku kredytów w EUR. Obecne stawki w porównaniu do lat poprzednich są dość niskie, ale w przypadku ich podwyższenia o 1% koszty zaciągniętych kredytów mogą w najbliższym okresie wzrosnąć do ca 100 tys. zł w stosunku do kredytu w EUR.

Po dniu bilansowym Spółka zabezpieczyła ryzyko wzrostu stopy procentowej kredytu inwestycyjnego zawierając z Bankiem finansującym transakcję IRS – EURIBOR 3M zabezpieczono na poziomie 0,0%

### **Czynniki wewnętrzne**

#### **1. Ryzyko biznesowe**

Właściwe zdefiniowanie celów, zasobów i parametrów zakończonych i planowanych przedsięwzięć inwestycyjnych mają na celu podniesienie konkurencyjności i efektywności funkcjonowania Spółki, w szczególności w zakresie działalności produkcyjnej i zarządzania oraz zwiększenie zdolności produkcyjnych, powodujących pozyskiwanie i realizację nowych zamówień. Nieodpowiednio podjęte decyzje strategiczne skutkują między innymi poniesieniem wysokich kosztów finansowych.

#### **2. Ryzyko związane z pogorszeniem wizerunku Emitenta oraz utratą zaufania odbiorców**

Wszelkie negatywne oceny związane z działalnością produkcyjną na skutek np. możliwości sprzedaży wadliwych wyrobów mogą pogorszyć wizerunek Emitenta i wpłynąć na utratę zaufania klientów. Jednocześnie może to spowodować znaczący wzrost środków przeznaczonych na działania marketingowe w celu zniwelowania zaistniałej sytuacji. Pogorszenie reputacji, mogłoby doprowadzić do rezygnacji ze współpracy części partnerów i rozpoczęcie korzystania z usług konkurencji. Emitent mając na uwadze zachowanie pozytywnego wizerunku regularnie analizuje poziom zadowolenia klientów.

#### **3. Ryzyko ograniczonych możliwości zastępowalności wyrobów schodzących z rynku w zakresie części zamiennych do maszyn i ciągników, których produkcja została zaniechana – możliwość spadku sprzedaży do 10%.**

#### **4. Ryzyko technologiczne**

Wynika z implementacji skomplikowanych, nowatorskich procesów technologicznych i procedur jakościowych, wytwarzania elementów z trudnych, wysokogatunkowych materiałów w skomplikowanych procesach produkcyjnych. Współpraca z wykształconą kadrą wyższych uczelni ma pomóc w rozwiązaniu ewentualnych problemów w zakresie występowania tego ryzyka.

5. Ryzyko gospodarowania zapasami

Ryzyko to związane jest z prowadzoną przez Spółkę polityką gospodarowania zapasami wyrobów i materiałów. Częste zmiany asortymentowe mogą mieć ujemny wpływ na rentowność, co związane jest ze wzrostem strat ponoszonych z tytułu zbędnych zapasów materiałów i wyrobów.

6. Ryzyko techniczno – organizacyjne

Pracodawca ponosi konsekwencje zakłóceń w procesie pracy, wynikające z awarii, przerw w dostawie energii, czy też wad w organizacji pracy. Zakłócenia niezawinione przez pracowników, nie zwalniają z obowiązku wypłaty wynagrodzenia za pracę. W celu eliminacji tego typu ryzyka Zarząd sukcesywnie przeprowadza szkolenia w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy, jednocześnie dokonywane są systematyczne przeglądy maszyn i urządzeń.

7. Ryzyko kadrowe

Trudności związane z rekrutacją i zatrzymaniem pracowników obecnie występuje w niewielkim stopniu, ale zauważalny jest wzrost tego ryzyka. Kurczenie się rynku pracy spowodowane wzrostem gospodarczym i emigracją młodzieży, spadek bezrobocia prowadzą do sytuacji, której osoby poszukujące pracy lub chcące zmienić pracodawcę mogą przebierać w ofertach pracy. Taka sytuacja powoduje problemy w zakresie możliwości zatrudnienia specjalistów. W związku z tym spółka podejmuje współpracę z lokalnymi szkołami kształcącymi ewentualnych przyszłych pracowników.

8. Ryzyko zmian w działalności produkcyjnej, związaną z przechodzeniem na produkcje czysto kooperacyjno – wytwórczą z działalności polegającej na produkcji własnych produktów

## **G. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU GRUPY**

Grupa Kapitałowa Hydrotor powołana została do prowadzenia działalności w sposób trwały i efektywny. Aktywność gospodarcza grupy, polegająca na dostarczaniu produktów i usług służy otoczeniu lokalnemu, ogólnokrajowemu oraz rynkom zagranicznym. Grupę cechuje samodzielność decyzyjna co do rodzaju oraz charakteru prowadzonej działalności, stosunków z otoczeniem, zaopatrywania się w składniki majątkowe i sposobu ich wykorzystywania. Atrybutem grupy jest również koncentracja na potrzebach klienta, wyprzedzanie konkurencji i zapotrzebowania na rynku a tym samym umiejętność prowadzenia działalności w sposób przynoszący zysk jej właścicielom.

Wśród warunków mających wpływ na zmiany zachodzące w grupie należy wymienić postęp techniczny, który zwiększa innowacyjność działalności. Zmieniające się trendy i warunki wymuszają na każdym przedsiębiorstwie stosowanie nowych, postępowych rozwiązań w zakresie produkcji oraz pozyskania klienta. Podążanie za tymi zmianami zwiększa możliwości nowatorskich, ulepszonych rozwiązań, co w efekcie podnosi konkurencyjność firm wchodzących w skład grupy.

Przyszłość Grupy Kapitałowej Hydrotor nadal głównie będzie związana z branżą hydrauliki siłowej i dalszy rozwój działalności upatruje się w rozszerzaniu produkowanego asortymentu wyrobów przy wykorzystaniu innowacyjnych, mniej kosztowych technologii wytwarzania. Potrzeby inwestycyjne grupy sprowadzają się do takich działań, które umożliwią jej rozwój sprzedaży eksportowej oraz wyprzedzanie innych producentów hydrauliki siłowej, w zakresie oferty kierowanej na rynek krajowy i zagraniczny. Celowi temu mają służyć zrealizowane do końca 2015 i rozpoczynane w 2016 roku w spółce Hydrotor dwa projekty badawczo – wdrożeniowe nastawione na opracowanie innowacyjnych pomp zębatych o obniżonym poziomie emisji akustycznej oraz wdrożenie nowej technologii produkcji pomp hydraulicznych, prowadzącej do poszerzenia oferty produktowej firmy. Dzięki dokonanim nakładom spółka dominująca będzie mogła rozpocząć produkcję pomp, wymagających uzyskania bardzo wysokiego ciśnienia w zmniejszonym gabarytowo układzie oraz o zmniejszonej pulsacji ciśnienia. Pompy te powinny zastępować asortymenty schodzące z rynku na skutek zaprzestania produkcji niektórych maszyn i urządzeń oraz wesprzeć wkraczanie na nowe, zwłaszcza zagraniczne rynki wytwórców maszyn i urządzeń wykorzystujących w swoim działaniu hydraulikę.

Spore szanse na opracowanie nowych technologii wytwarzania pomp i zminimalizowania ich kosztów spółka Hydrotor upatruje w nawiązaniu współpracy z dwiema wyższymi uczelniami. W ramach Programu Badań Stosowanych firma podpisała 5.01.2015 umowę konsorcjum z Politechniką Wrocławską, w której uczelnia jest Liderem, pt. „Opracowanie konstrukcji wysokociśnieniowych pomp zębatych”. Spółka zobowiązała się do wniesienia wkładu własnego w kwocie 270,0 tys. zł, przy dofinansowaniu 140,0 tys. zł

W ramach konkursu TANGO Hydrotor podpisał 3.03.2016 roku umowę o współpracy z Politechniką Gdańską. Poświadczono porozumienie polegające na ścisłej współpracy w ramach realizacji projektu „Zastosowanie wybranych rozwiązań mechatronicznych do nadzorowania procesu skrawania przedmiotów wielkogabarytowych na wieloosiowych centrach obróbkowych”. Przewidywana realizacja fazy B+R odbędzie się w okresie od 01.03.2016 do 28.02.2018, natomiast wkład finansowy firmy wynieść winien 161,7 tys. zł

Pierwsze efekty realizacji tych projektów winny zacząć się pojawiać pod koniec II półrocza 2016 roku.

W ślad za realizowanymi projektami oraz z uwagi na pojawiającą się perspektywę utworzenia Centrum Badawczo Rozwojowego Hydrotor (CBR HT) wspartego środkami unijnymi Spółka rozpatruje możliwość kolejnych inwestycji. Wyłaniające się w zamyśle centrum badawczo – rozwojowe będzie doskonałą bazą do realizacji kolejnych innowacyjnych projektów we współuczestnictwie z uczelniami i partnerami biznesowymi. Dzięki centrum Spółka uzyskać winna przewagę konkurencyjną w postaci posiadania prężnego ośrodka badań i rozwoju w przedsięwzięciu zwiększania efektywności obróbki skrawaniem elementów wielkogabarytowych i doskonaleniu



wytwarzania, badań i testów głównego źródła przychodu jakim jest produkcja podzespołów hydrauliki siłowej.

Istotną strategią rozwoju firmy jest dywersyfikacja działalności – wielofunkcyjność, polegająca na rozszerzeniu różnorodności produktów i usług. Głównym celem jest zwiększenie dochodów poprzez efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów, doprowadzenie do zmniejszenia uzależnienia od jednego produktu lub rynku. Dywersyfikacja podnosi atrakcyjność przedsiębiorstwa w zakresie oferowanych wyrobów i usług, niweluje sezonowość, która jest udziałem podstawowej produkcji spółki Hydrotor. Firma Hydrotor przeprowadziła działania dywersyfikujące poprzez uruchomienie Wydziału Precyzyjnej Obróbki Elementów Wielkogabarytowych. Według szacunków i prognoz, związanych z rozwojem w Europie branż wykorzystujących w swej działalności urządzenia i maszyny wielkogabarytowe, zapotrzebowanie na precyzyjne usługi obróbcze elementów wielkogabarytowych będzie rosło. Dobre prognozy i obecna sytuacja w otoczeniu rynkowym tej działalności w Hydrotor, gdzie popyt znacznie przekracza możliwości produkcyjne, potwierdzają słuszność podjętych decyzji.

W pierwszych miesiącach realizacji projektu „wielkogabarytowego” spółka borykała się z trudnościami związanymi z dużą innowacyjnością stosowanych technologii, ale z drugiej strony nowe przedsięwzięcie stworzyło ogromne możliwości, które Zarząd Hydrotor S.A. zamierza w pełni wykorzystać i stopniowo stworzyć jedno z większych centr kompetencyjnych w Europie. W przyszłości w profilu nowej aktywności znajdzie się nie tylko obróbka elementów wielkogabarytowych, ale także proces opracowywania własnych innowacyjnych konstrukcji, które będą mogły być wykorzystywane w różnych gałęziach przemysłu. Spełnienie tego założenia powinno stworzyć podstawę stabilności i możliwości rozwoju działalności produkcyjnej Spółki na wiele lat.

Grupa Kapitałowa Hydrotor duży nacisk kładzie na rozwój eksportu. W 2015 roku wzrost eksportu został odnotowany na poziomie ok. 5,4% i oparty był on między innymi o produkcję spółki zależnej Hydrotorbis.

Grupa zamierza przechodzić z eksportu części kooperacyjnych do eksportu gotowych elementów i zespołów hydrauliki siłowej. Sądzymy, że rok 2016 będzie pod tym względem przełomem.

Utrwalanie stosunków handlowych z wysoko rozwiniętymi i innowacyjnymi globalnymi firmami takimi jak Lukas, Parker, Claas, Bosch – Rexroth, Hörmann, Dautel stwarza duże możliwości lokowania naszych produktów na rynkach międzynarodowych, choć narażone jest w większym stopniu na wahania koniunktury gospodarczej w Europie i na świecie. W roku 2015 wdrożono do produkcji podzespoły nowej generacji pomp dla ratownictwa, kolejnym krokiem będzie planowana na 2016 realizacja montażu tych pomp z elementów wykonywanych w Hydrotor.

Wraz z rozwojem eksportu, grupa zamierza kontynuować umacnianie pozycji na rynku krajowym poprzez rozszerzanie asortymentu sprzedaży, w tym produkowane seryjne zasilacze, cylindry tłokowe, nurnikowe i teleskopowe, powiększony wachlarz zaworów hydraulicznych, typoszereg pomp zębatych

PZ6 i PZ2 oraz nowe konstrukcje cylindrów. Wydatki na wdrożenia mogą wiązać się z okresowym obniżeniem rentowności. Jednakże, w dłuższej perspektywie powyższe działania przyczynią się do wzrostu rentowności w wyniku między innymi obniżenia kosztów stałych przez zwiększanie wolumenu sprzedaży.

Dużą wagę Grupa Kapitałowa przywiązuje do renomy, jaką wypracowała poprzez własne doświadczenia na przestrzeni wielu lat. Marka firmy to źródło długofalowej przewagi konkurencyjnej, wyróżnik jakościowy a jej wartość tworzą usatysfakcjonowani odbiorcy produktów i usług świadczonych przez firmę. Reputacja przedsiębiorstwa jest jednym z kryteriów i motywacji przesądzających o decyzji klientów (obecnych i potencjalnych) o współpracy z firmą. Stąd ważnym elementem mającym wpływ na poprawę wyników ekonomicznych grupy Hydrotor jest dbanie o już istniejącą opinię i jak najwyższą jakość usług i wyrobów.

Globalizacja rynków, wysokie nakłady kapitałowe oraz ludzkie w sferze badań i projektowania urządzeń i układów hydraulicznych wymuszają działania takie jak: konsolidacja pozioma i pionowa lub znalezienie partnera branżowego, których to Zarząd PHS Hydrotor S.A. nie wyklucza upatrując w nich dodatkowe możliwości zwiększania wartości Spółki. W związku z tym Hydrotor cały czas pozostaje otwarty na alianse kapitałowe.

W wyniku przeprowadzonych przejęć i konsolidacji w skład Grupy Kapitałowej Hydrotor wchodzi:

- Przedsiębiorstwo Hydrauliki Siłowej „Hydrotor” S.A – jednostka dominująca,
- Zakład Elementów Hydrauliki Siłowej „Agromet” S.A. w Lubaniu, największy producent siłowników hydraulicznych w Polsce - 99,99 % udziałów
- Hydraulika Siłowa „Hydrotorbis” sp. z o.o. w Tucholi - 100 % udziałów
- Wytwórnia Pomp Hydraulicznych Sp. z o.o. we Wrocławiu - 100 % udziałów
- Wizamor Sp. z o.o. w Więcborku - 94,73 % udziałów

W 2015 r. Hydrotor S.A. nie prowadził nowych akwizycji, natomiast nie wyklucza, że przy sprzyjających warunkach będzie rozszerzał Grupę Kapitałową lub korzystał z ofert konsolidacyjnych.

W 2015 roku podjęto też decyzję o szukaniu ewentualnego nabywcy udziałów Wizamor Sp. z o.o.

W Spółce „Agromet” głównym celem w perspektywie najbliższych lat jest rozwój sprzedaży i poszukiwanie nowych rynków zbytu pozwalających osiągnąć minimum 40.000 tys. zł przychodów.

Spółka wychodząc naprzeciw potrzebom rynku sukcesywnie pracuje nad udoskonaleniem dotychczasowego asortymentu wyrobów oraz przygotowaniem nowych, nietradycyjnych produktów.

Spółka w 2016 skupiać się będzie na umocnieniu pozycji dominującego dostawcy cylindrów na rynku polskim, lepszej jakości wyrobów w porównaniu z konkurencją za lepszą cenę, działaniach zmierzających do pozyskania nowych odbiorców na rynku krajowym i zagranicznym, wzmożeniu

zainteresowania potencjalnych odbiorców usługami w zakresie pokryć galwanicznych chromem technicznym, rozszerzeniu oferty o produkty Grupy Kapitałowej Hydrotor, dostosowaniu inwestycji do potrzeb wynikających z warunków rozszerzenia współpracy z nowymi klientami.

Zmiany, które nastąpiły w ostatnim okresie czasu w sferze produkcji polegające na unowocześnieniu parku maszynowego oraz stworzeniu lepszych warunków przebiegu procesów technologicznych stanowią podstawę do osiągnięcia tego celu. Najważniejszym działaniem tego procesu jest racjonalne zarządzanie istniejącym potencjałem produkcji i wykorzystanie szans pojawiających się możliwości wzrostu efektywności i poprawy warunków ekonomicznych. Dlatego w najbliższej przyszłości działania Spółki ukierunkowane będą na wewnętrzną poprawę kluczowych wskaźników operacyjnych takich jak wydajność, jakość, terminowość i redukcję kosztów jednostkowych. Funkcjonowanie na europejskim rynku, utrzymanie i rozwój współpracy z renomowanymi odbiorcami wyrobów Agrometu oraz zmiany asortymentowe wymagają ciągłej pracy nad udoskonaleniem rozwiązań konstrukcyjno-technologicznych. Dalszy rozwój firmy upatruje się w rozszerzeniu i udoskonaleniu produkowanych wyrobów o innowacyjne zastosowanie technologii Vocomatic. Celowi temu ma służyć nowo utworzony dział B+R. Powstanie tego działu wychodzi naprzeciw potrzebom rynku, który oczekuje profesjonalnej obsługi w zakresie wyodrębnienia i optymalnego zastosowania nie tylko cylindrów hydraulicznych, ale również współpracy w zakresie doboru całego układu hydraulicznego. Potrzeby klientów mogą być wykorzystane tylko przy ścisłej współpracy oraz skoordynowanych działaniach służb marketingowych i konstrukcyjnych firm z Grupy Kapitałowej. Działania te mogą wpłynąć na zmniejszenie kosztów instalacji hydraulicznej przez odbiorców, a przy równoległym wprowadzaniu nowych innowacyjnych rozwiązań oraz podniesieniu efektywności operacyjnej zwiększyć rentowność produkowanych przez Spółkę wyrobów. Zakończony w 2015 roku program inwestycyjny pozwolił doposażyć Spółkę w nowoczesne obrabiarki CNC oraz poprawić warunki pracy w hali produkcyjnej. Daje to podstawę do osiągnięcia zamierzonych w roku 2016 celów, oraz dalszego rozwoju Spółki na przyszłość.

Spółka WPH we Wrocławiu w wyniku przeprowadzonych procesów restrukturyzacyjnych będzie nadal skupiać się na produkcji pomp przemysłowych, zasilaczy, zespołów hydraulicznych oraz sprzedaży komponentów hydrauliki, koncentrując się na produkcji jednostkowej i małoseryjnej pod indywidualne potrzeby klientów. Kontynuowany będzie proces dalszego uwalniania nadmiernego majątku firmy w celu dostosowania jego wielkości do bieżących potrzeb firmy i wydzierżawiania zwolnionych powierzchni magazynowych. W dalszym ciągu będą podejmowane działania zmierzające do sprzedaży lub wynajmu całego zakładu z równoległym wydzierżawieniem lub zakupem obiektu odpowiadającego bieżącym potrzebom firmy.

W celu realizacji wspomnianych wyżej zadań Zarząd na bieżąco monitoruje zmiany jakie zachodzą w

gospodarce, analizuje ceny konkurencyjnych produktów aby szybko i skutecznie reagować na zachodzące zmiany. Ponad to na bieżąco monitorowane są stany należności bieżących i terminowych by jak najszybciej reagować na ewentualne problemy klientów z grupy podwyższonego ryzyka.

W Spółce Hydrotorbis podstawową działalnością będzie nadal produkcja części kooperacyjnych na eksport pośredni i bezpośredni oraz produkcja siłowników hydraulicznych.

Uzyskane w ostatnich latach kompetencje w zakresie obróbki półfabrykatów do produkcji komponentów hydraulicznych o znaczącym zaawansowaniu technologicznym będą nadal intensywnie rozwijane. Istotnym będzie ciągła poprawa procesów obróbczych zmierzająca do podniesienia ich efektywności. Z uwagi na zmniejszanie się zasobów w postaci wysoko wykwalifikowanej kadry technicznej, koniecznym wydaje się wkroczenie na ścieżkę automatyzacji procesów, co przy dużej zmienności asortymentu nie będzie sprawą łatwą. Wyzwanie to wpisuje się w ideę „Inteligentnej Fabryki” gdzie wykorzystuje się zasoby i procesy rozmieszczone w wielu centrach produkcyjnych. Przewodnią myślą jest zarządzanie produkcją na podstawie oceny aktualnego stanu potrzeb produkcyjnych w kontekście możliwości obróbczych. Z uwagi na znaczącą ilość wdrożeń, która jest podstawą rozwoju przedsiębiorstwa, koniecznym wydaje się stworzenie i wydzielenie obszaru szybkiego prototypowania oraz rozwoju technologii, a docelowo być może badań i certyfikacji. Kontynuowane będą prace zmierzające do montażu gotowych podzespołów dla kluczowych klientów, których pierwszy etap finalizowany ma być w latach 2016-2017.

Spółka Wizamor została włączona do Grupy Kapitałowej Hydrotor w lipcu 2010. Podczas okresu przynależności do grupy, Spółka dokonała częściowej restrukturyzacji zatrudnienia oraz niewielkich optymalizacji procesów produkcyjnych. Jednak pozytywne przemiany, które zostały przeprowadzone w Spółce Wizamor nie spełniły dotychczas pokładanych oczekiwań. W 2015 roku doszło w spółce do odwrócenia korzystnego trendu poprawy gospodarowania. Spółka wymaga wysokich nakładów inwestycyjnych, stąd wydaje się, że jej samodzielne działanie, jako średnie przedsiębiorstwo może przynieść więcej korzyści, niż działanie w ramach Grupy Kapitałowej o statucie dużego przedsiębiorstwa. Dlatego podjęto decyzję o znalezieniu nowego właściciela, który by wykorzystał możliwości rozwoju firmy.

Spółki Grupy Kapitałowej, aby spełniać swoją rolę, do której zostały powołane, muszą podejmować się zadań, warunkujących wzrost konkurencyjności i ciągły rozwój. Jednym z czynników rozwoju jest aspekt techniczno – organizacyjny działalności. W związku z tym w spółce Hydrotor podjęto decyzję o rozpoczęciu budowy kolejnej hali z przeznaczeniem na m.in. Centrum Badawczo-Rozwojowe. Realizowane są działania związane z termomodernizacją istniejących budynków mających zapewnić

zmniejszenie wpływu czynników zewnętrznych na jakość realizowanej obróbki. Czynione są kolejne kroki w zakresie doposażania w oprzyrządowanie technologiczne obrabiarek zakupionych w ostatnich miesiącach oraz jednocześnie realizowana jest sukcesywna modernizacja posiadanego parku maszynowego, na bazie zakupu i zastosowania najnowocześniejszych oraz najwydajniejszych maszyn CNC. Przewidywany jest zakup kolejnej obrabiarki do Centrum Elementów Obróbki Wielkogabarytowej celem zwiększenia potencjału usług w podstawowym zakresie działalności.

Trwają poszukiwania optymalnych technologii obróbki skrawaniem w oparciu o stosowanie najnowszych trendów i rozwiązań dostępnych na rynku narzędzi skrawających. W związku z tym zintensyfikowano współpracę z Politechniką Gdańską w temacie optymalizacji procesów obróbki skrawaniem elementów wielkogabarytowych. Ponadto zrealizowano projekty badawczo-rozwojowe we współpracy z Politechniką Wrocławską w dziedzinie niskopulsacyjnych pomp zębatych o niskim poziomie hałasu. W trakcie realizacji jest kolejny projekt badawczo-rozwojowy, którego przedmiotem są wysokociśnieniowe pompy zębate. Trwają prace nad zmianami konstrukcji z palety istniejących wyrobów w celu optymalizacji koszt/jakość z wykorzystaniem komputerowego wspomaganie inżynierskiego.

Zakłada się budowanie stabilnych i efektywnych więzi z klientami, wzmacnianie świadomości wiodących marek w Grupie oraz optymalizacji systemów logistyki i dystrybucji produktów. Trwają konsultacje dotyczące wyboru najlepszego rozwiązania informatycznego do zarządzania dla wszystkich spółek grupy w zakresie wsparcia IT.

Realizowana jest aktywna weryfikacja dostawców w oparciu o audyty na bazie posiadanego systemu ISO 9001 : 2008.

W 2015 w spółce dominującej opracowano dokumentację konstrukcyjną i wdrożono do produkcji na rynki zagraniczne i krajowy takie wyroby jak:

- pompę HTNSZ32M-3\_BP, pompę olejowa F2L511, pompę hydrauliczną HTPZ10,5, kolejne pomy z generacji PZ2 i PZ4
- zawory ZDO i ZDZ, zawory trójdrogowe
- korpus cylindra S700, korpus E2, korpusy PSB
- pompy nożne
- kolejne typy siłowników hydraulicznych a także nowe elementy cylindrów ratowniczych i przemysłowych,
- regulatory przepływu
- wałek mimośrodowy do nowej generacji pomy promieniowo – tłoczkowej
- kolejne części do skrzyni bezstopniowej w ramach projektu EQ200
- płyty H06, pokrywy B41
- zasilacze wg specyfikacji klienta

W 2016 r. spółka Hydrotor planuje wdrożyć do produkcji:

- najnowszej generacji pomy promieniowo – tłoczkowe
- zaawansowane technologicznie podstawy i głowice do precyzyjnych cylindrów przemysłowych
- części do nowego typu rozpieraka, do rozdzielacza 3/4 drogowego oraz części współpracujących z pompą promieniowo – tłoczkową
- pompy hydrauliczne OF, typoszereg pomp zębatych PZ6, pompy PZ2 w wersji ECO, pompy PZ151
- uniwersalny typoszereg zasilaczy hydraulicznych, poszerzony asortyment zaworów hydraulicznych, bloki hydrauliczne.

W Spółce „Agromet” nadal wdrażane będą zmodyfikowane i nowe typy cylindrów na eksport i dla odbiorców krajowych. Coraz więcej asortymentów cylindrów jest wykonywanych wg indywidualnej dokumentacji tworzonej wg życzeń poszczególnych klientów

W 2015 r. w Hydrotor S.A. jak i w Agromet S.A. z pozytywnym wynikiem zakończył się audit sprawdzający funkcjonowanie systemu jakości według wymagań normy ISO 9001/2000. W lipcu 2015 roku certyfikat ISO 9001 został przyznany również spółce Hydrotorbis.

Czynniki rozwoju Grupy Kapitałowej Hydrotor na 2016 r.

#### **Zewnętrzne**

- Kształtowanie się koniunktury gospodarki krajowej, ze szczególnym uwzględnieniem branż producentów maszyn rolniczych,
- Utrzymanie poziomu dochodowości rolnictwa i dofinansowanie jego inwestycji z funduszy europejskich,
- Relacje kursu EUR/PLN,
- Łatwość dostępu do zewnętrznych źródeł kapitału
- Polityka społeczna i fiskalna państwa, pozwalająca na tworzenie nowych miejsc pracy
- Poziom koniunktury gospodarczej na rynku niemieckim,
- Poziom konkurencji cenowej, zarówno ze strony producentów krajowych jak i zagranicznych,
- Sprzyjające oddziaływanie środowiska lokalnego na rozwój Spółki – możliwości pozyskania wykształconej kadry pracowniczej, dobra współpraca z organami samorządowymi,
- Wykorzystanie dofinansowań w zakresie projektów realizowanych z pomocy finansowej ze środków Unii Europejskiej.

#### **Wewnętrzne**

- Zmiany techniki wytwarzania produktów i usług
- Zwiększająca się efektywność działalności Wydziału Obróbki Elementów Wielkogabarytowych,



- Obniżenie awaryjności maszyn i urządzeń,
- Unikatowość i wysoka jakość oferowanych produktów i usług
- Uruchomienie projektów badawczo – rozwojowych we współpracy z Uczelniami
- Poprawa jakości dostaw niektórych rodzajów materiałów,
- Pozyskanie do produkcji większej ilości asortymentów wielkoseryjnych.
- Osiągnięcie przewagi konkurencyjnej przez: wyrobienie sobie dobrej marki, rozwijanie nowych produktów i rozwój aktywnego marketingu
- Zabezpieczanie przewagi konkurencyjnej przez: oferowanie klientom szerokiego zakresu usług, sterowanie i nadzór nad własną dystrybucją.
- Zorientowanie działalności na konsumenta i dobrą znajomość nabywców
- Rozwinięcie większej przedsiębiorczości i determinacja w realizacji założonych celów.
- Sprawniejsze wchodzenie w układy kooperacyjne przez szybkie organizowanie nowych miejsc pracy
- Szybki przepływ informacji wewnątrz przedsiębiorstwa
- Uzyskiwanie większych korzyści poprzez ścisłą kontrolę oraz redukcję kosztów.

## **H. POZOSTAŁE INFORMACJE**

### **1. Wartość niespłaconych zaliczek, kredytów, pożyczek, gwarancji, poręczeń lub innych umów zobowiązujących do świadczeń na rzecz spółek Grupy Kapitałowej**

W Spółce PHS „Hydrotor” S.A. wartość niespłaconych pożyczek udzielonych członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wynoszą 17,0 tys. zł.

W Agromet ZEHS Lubań, WPH Wrocław, HS Hydrotorbis Sp. z o.o., i Wizamor Sp. z o.o. nie występują, udzielone członkom Zarządu i Rady Nadzorczej niespłacone zaliczki, kredyty, pożyczki, gwarancje, poręczenia lub inne umowy zobowiązujące do świadczeń na rzecz danej spółki.

### **2. Informacja o wysokości wynagrodzeń i nagród wypłaconych lub należnych osobom zarządzającym i nadzorującym emitenta w 2015 roku**

Odpowiednie informacje zostały przedstawione w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do sprawozdania finansowego za 2015 r.

Prezes Zarządu  
Wacław Kropiński

Członek Zarządu  
Wiesław Wruć

Tuchola, dnia 22.04.2016 r.